



Jaarverslag 2024

Vastgesteld door RvB op 17 april 2025 en
goedgekeurd door RvT op 24 april 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1	Verslag Raad van Bestuur	3
2	Verslag Raad van Toezicht	15
3	Jaarrekening 2024	
3.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2024	22
3.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	24
3.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	25
3.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	26
3.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	38
3.6	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	47
3.7	Enkelvoudige balans per 31 december 2024	66
3.8	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024	68
3.9	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024	69
3.10	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024	76
3.11	Vaststelling en goedkeuring	79
4	Overige gegevens	
4.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	81
4.2	Nevenvestigingen	81
4.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	81

1. Verslag raad van bestuur

Voorwoord

Binnen de VIGO-groep zetten de verschillende zorgonderdelen zich in om betekenisvolle vooruitgang te kunnen boeken in de realisatie van de missie: het bieden van de beste behandeling en zorg voor cliënten met psychische en psychiatrische problematiek (ook in combinatie met strafbaar gedrag) en/of opvoed- en ontwikkelingsproblematiek. Dat mogen jongeren, cliënten en patiënten van ons verwachten, en ook onze medewerkers en externe stakeholders.

Het jaar 2024 was een jaar van ernstige crisis. Er zijn maatregelen genomen en inspanningen gepleegd om het vertrouwen in de organisatie, zowel bij medewerkers, de medezeggenschapsorganen als externe stakeholders, weer te herstellen. Met uitzondering van de Rooyse Wissel en Centiv waren de financiële resultaten negatief. Voor Pactum, Vincent van Gogh en Momentum zijn (herstel)plannen opgesteld om de komende jaren weer financieel gezond te worden. Er is nog veel werk te verrichten om dit te realiseren, maar er is, zowel bij de raad van toezicht, raad van bestuur alsook de medewerkers, een grote behoefte om weer de blik naar voren te richten en het verleden achter ons te laten.

Wij zien dagelijks dat wat onze medewerkers doen, waarde toevoegt voor onze jongeren, cliënten, patiënten en hun naastbetrokkenen. Ook de diverse medezeggenschapsorganen leveren een belangrijke bijdrage.

In dit verslag kunt u lezen welke concrete stappen in 2024 zijn gezet.

Algemeen

De externe berichtgeving eind 2023 heeft geleid tot onrust en veel vragen van medewerkers, cliënten, financiers en andere stakeholders. De suggestie was dat VIGO maatschappelijke middelen bedoeld voor innovatie niet zakelijk en rechtmatig zou hebben besteed. Hierover is intern en extern het gesprek gevoerd. Dit heeft ertoe geleid dat de toenmalige raad van bestuur medio december 2023 zijn functies ter beschikking heeft gesteld. Op 8 januari 2024 is een tweehoofdig interim-bestuur benoemd. De continuïteit van de organisatie, het kunnen verlenen van goede zorg en begeleiding en het herstellen van rust en vertrouwen vormden in de eerste fase de kern van de opdracht voor het interim-bestuur. Ook was de begeleiding van het in opdracht van de raad van toezicht gestarte onafhankelijke onderzoek door het bureau IG&H onderdeel van de opdracht.

Begin april zijn de resultaten van het feitenonderzoek door IG&H openbaar gemaakt. Ook analyseerde het bureau het bestuurlijk handelen binnen VIGO en het toezicht op het bestuur. De conclusies van het onderzoek waren als volgt:

- er zijn geen aanwijzingen dat middelen die bedoeld waren voor innovatie, onrechtmatig zijn besteed;
- er zijn ook geen aanwijzingen dat middelen oneigenlijk zijn aangewend voor GGZ-innovatie die bedoeld waren voor Pactum dan wel de Rooyse Wissel;
- er is niet gebleken dat de Governancecode Zorg 2022 is overtreden. Op onderdelen kan wel de vraag gesteld worden of wel in de geest van de code is gehandeld;
- voor zover er sprake was van (de schijn van) belangenverstrengeling, is dit nu niet meer aan de orde.

Met terugwerkende kracht kan geconcludeerd worden dat meer transparantie geboden was geweest ten aanzien van de innovatieve ontwikkelingen, de resultaten en de daarbij behorende inzet van mensen en middelen.

Ook had de medezeggenschap actiever bij de ontwikkelingen betrokken moeten worden en was actiever toezicht op een dergelijk groot innovatieproject als het Platform Ecosysteem geboden geweest.

Met de afronding van het IG&H onderzoek, bedaarde geleidelijk de daaraan verbonden interne en externe onrust. Een gevoel van 'vooruit willen' overheerst, met de wens maar ook de noodzaak om daar alle aandacht op te richten. De crisis legde ook een ander gegeven bloot: er bestond geen sterke focus op synergie van de groep en binnen de organisatie is onvoldoende besef van urgentie, evenals executiekracht op verbetering aanwezig. Zowel Vincent van Gogh als Pactum kennen al enkele jaren zware exploitatieomstandigheden. Het herstel van de financiële stabiliteit wordt de nieuwe prioriteit (nummer 1), waarbij gelijktijdig moet worden ingezet op verdere versterking van de besturingskracht van VIGO en haar dochters. De discussie over het concern en haar ambities (op het gebied van synergie) wordt in 2025 gevoerd. Naar aanleiding van het onderzoek IG&H en de rapportage die is opgeleverd, zijn aanvullende vragen gesteld over rechtmatigheid en doelmatigheid van innovatie en bestedingen binnen het Platform Ecosysteem. Het is van belang dat er geen openstaande aspecten en vragen blijven bestaan. Daarom is begin oktober 2024 opdracht gegeven om een aanvullend onderzoek uit te voeren. Naar verwachting zal dit onderzoek Q2-2025 zijn afgerond.

Per 1 juli 2024 vond een wissel van samenstelling en voorzitterschap binnen de raad van bestuur plaats. De kern van de (bestuurs)opdracht voor de tweede helft van 2024 bestaat uit het bijsturen van de huidige exploitatieresultaten, het (definitief) maken van herstelplannen voor Pactum en Vincent van Gogh en het (door)ontwikkelen van de vastgoedstrategie. Parallel hieraan moet worden ingezet op de versterking van de besturingskracht binnen VIGO en haar dochters. In de tweede helft van 2024 is een proces gestart waarbij met betrokkenheid van verschillende interne stakeholders de volgende besturingsprincipes zijn geformuleerd:

- toekomstbestendige besturingskracht aan de top;
- gericht op excellente zorg door sterke, zelfstandige zorgbedrijven;
- goed werkgeverschap, behoud van personeel en sturen op werkplezier;
- passende autonomie van de zorgbedrijven, met gedeelde verantwoordelijkheid voor het collectief;
- herstel bestuurlijke continuïteit, verloop middenmanagement en financiële resultaten;
- het weer vooropzetten van het primaire zorgproces in de (be)sturing van VIGO;
- samenwerking tussen de zorgbedrijven: realisatie synergie & kosten reductie.

Op basis van deze uitgangspunten is gekomen tot een (eerste) voorstel voor de topstructuur, met als belangrijkste veranderingen ten opzichte van de huidige situatie dat de zorgbedrijven een meer zelfstandige positie krijgen binnen de groep, waarbij het primaire zorgproces voorop staat. Daarbij past dat het profiel van de (duale) directie van de zorgbedrijven wordt verzwakt. De raad van bestuur blijft statutair eindverantwoordelijk. Hoewel het proces van herijking van de topstructuur nog volop gaande is, wordt op een aantal punten wel al geanticipeerd op de nieuwe uitgangspunten. Zo is eind 2024 voor zowel Pactum als Vincent van Gogh gestart met de werving van twee nieuwe directeuren bedrijfsvoering conform het verzwakte profiel.

Voor Vincent van Gogh is medio 2024 een plan van aanpak ter herstel van de bedrijfsvoering opgesteld. In het plan wordt focus aangebracht op de bedrijfsvoering door middel van procesverbetering, ondersteunende systemen, omzetverbetering en kostendaling, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen twee sporen. Spoor 1 is de acute fase en bevat alles wat op korte termijn, direct bijdraagt aan het verbeteren van processen, duidelijke kaders en standaarden om de omzet te verhogen. Spoor 2 is de middellange termijn en betreft het duurzaam verbeteren van de logistieke zorgprocessen en daarbij behorende registratie in de organisatie. Dit moet leiden tot een kwalitatief en financieel duurzaam gezond Vincent van Gogh.

Ook Pactum staat voor grote operationele, financiële en strategische uitdagingen. Pactum is actief in een enorm uitgestrekt werkgebied met daarin een groot aantal gemeenten.

Dit is een complicerende factor door het groot aantal gemeenten waarmee afspraken dienen te worden gemaakt en de, in sociaal cultureel opzicht, zeer verschillende adherentiegebieden. Om die reden is ervoor gekozen om voor 2024 een tijdelijke steunstructuur in te richten, waarbij Pactum is opgedeeld in drie regio's met elk een eigen regiodirecteur (onder de duale directie). Verder wordt ook bij Pactum ingezet op een tweesporenbeleid. Vanuit trede 3 van de continuïteitsrisicoladder van het Draaiboek Continuïteit Jeugdhulp van de Jeugdautoriteit is vereist dat er een meerjaren herstel-/ontwikkelplan wordt opgesteld samen met de gemeenten. Dit bestaat deels uit een plan voor (1) op korte termijn waarborging van continuïteit van Pactum, en anderzijds (2) uit een meerjarenplan voor een duurzame stabiele bedrijfsvoering en realisatie van passend zorgaanbod voor de jongeren en jeugdigen. Dit herstel-/ontwikkelplan noemen wij 'plan Pactum'. Om adequaat handen en voeten aan dit herstel-/ontwikkelplan te geven, is een programmastructuur ingesteld. Begin november is plan Pactum aangeboden aan de kerngroep van gemeenten, die hun vertrouwen in het plan hebben uitgesproken. Begin december is het plan vervolgens gedeeld met de brede achterban van gemeenten. Daarbij kon ook al vermeld worden dat ingezette zelfhulpmaatregelen (onder meer verkoop vastgoed) effect resulteren, de liquiditeit zich ten opzichte van eerdere prognoses verbetert en het erop lijkt dat Pactum in staat is om plan Pactum op eigen kracht (zonder steun van de gemeenten) door te voeren.

Onderzoek toekomst VIGO

Met de vorderingen op de herstelplannen en inrichting van de topstructuur, komt ook de vraag naar de strategie en toekomst van VIGO naar voren. Dit mede ook naar aanleiding van kritische geluiden en vragen vanuit belangrijke interne en externe stakeholders als gevolg van alle onrust en onvoldoende stabiliteit binnen de verschillende zorgorganisaties. Begin november 2024 is in dat kader besloten om een de voor- en nadelen van instandhouding van het bestaande concernverband VIGO te onderzoeken. Dit onderzoek is eind 2024 gestart. De eerste fase betreft de verkenning van scenario's voor de toekomst van VIGO. Deze eerste fase van koersbepaling zal begin Q2 2025 afgerond worden. Fase 2 richt zich op het uitdiepen van het voorkeursscenario waarna in fase 3 de feitelijke besluitvorming plaatsvindt.

Overige (zorg)ontwikkelingen

Onder voornoemde lastige en soms onzekere omstandigheden is binnen de zorgonderdelen hard gewerkt aan de toekomst. We ontwikkelden onze zorg en dienstverlening verder vanuit onze visie, waarbij we inzetten op het leveren van passende zorg: samen met de jongere, cliënt of patiënt en op de juiste plek. Steeds vanuit gezondheid in plaats van ziekte. Samen brengen we eigen kracht verder.

Zo is in 2024 in lijn met de Hervormingsagenda Jeugd en onze visie op jeugd een stevige start gemaakt met het versterken van de ambulante zorg, het afbouwen van de JeugdzorgPlus, het terugdringen van vrijheidsbeperkende maatregelen en de overgang naar kleinschalige groepen. Per juni 2024 is de zogeheten ZIKOS-afdeling van Pactum gesloten. Naar aanleiding van signalen van ervaringsdeskundigen en onderzoek van de inspectie is gekomen tot een heroverweging van deze vorm van zorg en hebben professionals, aanbieders, gemeenten en het rijk besloten dat deze afdelingen in de bestaande vorm gesloten moesten worden. In december 2024 is de JeugdzorgPlus van Pactum – en gelijktijdig met Pactum 5 van de 9 andere jeugdzorgaanbieders in Nederland - (opnieuw) onder verscherpt toezicht gesteld voor een periode van zes maanden. De reden daarvoor is dat Pactum nog niet volledig voldoet aan een aantal wettelijke kaders voor kleinschalige gesloten jeugdzorg. Wij verwachten, onder meer door het afsluiten van reële tarieven en de inmiddels gezette stappen, dat in 2025 de juiste randvoorwaarden aanwezig zijn om de vereiste verbeterslag te maken. Ook de IGJ heeft vertrouwen uitgesproken in de verbeterkracht van Pactum.

Behalve in de jeugdzorg is ook in de geestelijke gezondheidszorg en de forensische zorg in 2024 verder uitvoering gegeven aan de plannen en ambities. De uitdaging ligt in het versterken van het zorgstelsel en de kwaliteit van zorg terwijl de zorg betaalbaar moet blijven. Dit in tijden van personele schaarste. Daarom is ook in 2024 ingezet op zorginnovatie, slimme technologie-oplossingen, maar vooral ook samenwerking in het netwerk. VIGO is in dit kader actief in een regionaal samenwerkingsverband waarin zorgpartijen uit Noord- en Midden-Limburg-Oost samenwerken in vijf programma's waaraan gezamenlijke IZA-aanvragen en -initiatieven gekoppeld zijn.

Tot slot is er veel aandacht uitgegaan naar vitaliteit en het werkplezier van onze medewerkers. We hebben elkaar nodig om samen van betekenis te kunnen zijn voor anderen. Eind 2024 heeft daarbij voor Pactum in het teken gestaan van intensief overleg met het FNV met betrekking tot verbetermaatregelen voor een veilig werkklimaat voor onze medewerkers na een gesteld ultimatum. Uiteindelijk is het vertrouwen uitgesproken in de voortgang van de benodigde verbeteringen en is het ultimatum opgeheven.

Missie en Visie

Algemeen

In de loop van 2023 is de meerjarenvisie VIGO geactualiseerd die vervolgens voor de periode van 2024-2026 is vastgesteld. <https://vigo.foleon.com/vigo/de-visie-van-vigo/>. Mede op basis van de hiervoor genoemde uitkomsten van het onderzoek naar de meerwaarde van het VIGO-concern zullen wij in 2025 onze missie en visie opnieuw tegen het licht houden.

Missie

We bieden de beste behandeling en zorg voor cliënten met psychische en psychiatrische problematiek (ook in combinatie met strafbaar gedrag) en/of opvoed- en ontwikkelingsproblematiek. Door mensen weer perspectief te geven op herstel en participatie in de samenleving, dragen we bij aan de kwaliteit en veiligheid van de maatschappij.

Strategische meerjarenvisie

Wij willen echt iets betekenen voor de mens bij wie het tegenzit, op het moment dat diegene kwetsbaar is. Waar dat kan, is de mens zelf aan zet en voert eigen regie over wie de behandeling doet, wanneer en op welke plek. We bieden zorg en begeleiding die past bij de toenemende en steeds ingewikkelder wordende vraag, steeds gericht op eigen regie en gelijkwaardigheid. Zorgvragen hangen vaak samen met de omgeving waarin iemand leeft. Duurzame antwoorden op deze vragen kunnen we alleen geven door naar het totaalbeeld te kijken. Met als vertrekpunt: de mens in de eigen omgeving en alles wat daar nodig is. Ernstig probleemgedrag, ook op volwassen leeftijd, kan vaak begrepen worden vanuit het gezin waarin iemand opgroeit. Zorg en begeleiding bieden, betekent daarmee automatisch ook zorg en begeleiding verlenen aan het systeem. Zorg moet eenvoudig te vinden zijn. Toegankelijk en heel dichtbij. Thuis, in de praktijk van de huisarts of in de wijk. Samen met huisartsen, wijkteams en andere zorgaanbieders zetten we slimme innovaties in en bieden we passende zorg en begeleiding. Het eigen sociale netwerk van de mens is daarbij onmisbaar.

Men kan steeds meer zelf regelen als het om gezondheid gaat, los van tijd en plaats. Technologie vervult hierin een sleutelrol. Het wordt normaal online een behandelaar te vinden en met hem/haar te communiceren, met lotgenoten te chatten en eenvoudig en veilig je dossier te delen met andere zorgverleners. Onze zorg en begeleiding kent in alle interventies die we aanbieden een digitale component. Daarmee bieden we een regionaal en landelijk antwoord, passend bij het Integraal Zorg Akkoord (IZA), het Gezond Actief Leven Akkoord (GALA) en de Hervormingsagenda Jeugd.

Niet alleen de gezondheidsbeleving van de mens met een zorgvraag staat centraal, maar ook die van onze medewerkers. Zij zijn kostbaar en schaars. We hebben aandacht voor het geluk en de gezondheid van onze werknemers.

Strategische speerpunten

Wij zijn aan zet om de mens weer in eigen kracht te zetten door duurzame en integrale zorg te bieden, fysiek dan wel digitaal. Zorg mag niet stilvallen als het zorgstelsel en de financiering niet voorzien in bijvoorbeeld een soepele overgang van jeugd-ggz naar volwassenen-ggz.

We werken in netwerken van professionals en niet-professionals. Niet de aandoening, maar de mens staat centraal als het gaat om jeugdzorg en ggz. Bij onze forensische zorg staat bescherming van de maatschappij op 1.

Willen we als autoriteit de eigen kracht verder brengen, dan moeten we blijven leren en onszelf blijven verbeteren en ontwikkelen. We delen intern kennis en ervaringen en we investeren in onze medewerkers door het bieden van opleidingen, ontwikkelingstrajecten en een uitdagende en inspirerende werkomgeving. We hebben vertrouwen in de deskundigheid van onze medewerkers; bevoegdheden en verantwoordelijkheden beleggen we zoveel mogelijk bij onze professionals.

De belangrijkste speerpunten van VIGO zijn:

Cliënten: VIGO richt zich op de gezondheid, het herstel en de participatie van de cliënt.

Medewerkers: VIGO realiseert een inspirerend en gezond werk- en ontwikkelklimaat.

Innovatie: VIGO ontwikkelt zorginhoudelijke innovaties en vernieuwende zorgconcepten.

Samenwerking: VIGO werkt als netwerkorganisatie binnen en buiten VIGO samen met partners.

Organisaties en werkgebied

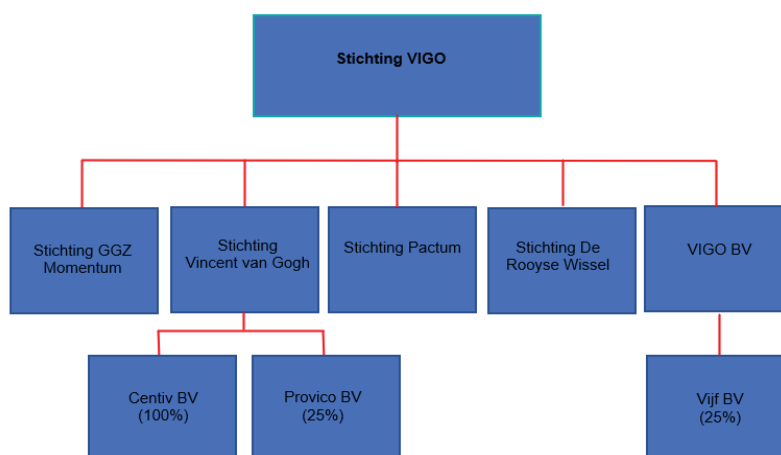
VIGO werkt in een groot gebied in Zuid- en Oost-Nederland en bestaat uit de volgende organisaties.

jeugdzorgorganisatie Pactum, forensische zorgorganisatie de Rooyse Wissel, ggz-organisaties Vincent van Gogh, Momentum en Centiv en het VIGO Service Netwerk. Iedere organisatie werkt zelfstandig in de eigen regio voor specifieke doelgroepen. Daarbij werken we nauw samen, met elkaar, maar ook met andere partners.

De activiteiten vinden grotendeels plaats binnen de sfeer van de Jeugdwet (JW), Wet forensische zorg (Wfz), de Zorgverzekeringswet (Zvw), de Wet langdurige zorg (Wlz) en de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo).

Juridische structuur

VIGO heeft als rechtsvorm een stichting (Stichting VIGO) waarvan de bestuursvorm overeenkomstig het raad van bestuur – raad van toezicht model (dualistisch model) is vormgegeven. De juridische structuur kan als volgt worden weergegeven.



Governance, werkwijze en samenstelling Raad van Bestuur

VIGO past de Governancecode Zorg toe waarin transparantie en integriteit een belangrijk onderdeel zijn. Daarbij gaat het ook om gedrag. Ook in een situatie waarin nieuwe wegen worden verkend waarvoor nog geen bestaande structuren zijn ontwikkeld. Naar aanleiding van de negatieve berichtgeving eind 2023 is begin 2024 een extern onderzoek gestart waarin onder andere onderzocht is of er sprake is/was van een passende en adequate governance rond de ontwikkeling van het ecosysteem GZ Plein. Uit dit onderzoek is gebleken dat de Governancecode Zorg 2022 weliswaar niet is overtreden, maar dat niet altijd in de geest van deze code is gehandeld. In 2024 is intern het gesprek gevoerd over de binnen VIGO gewenste inrichting van de besturing, transparantie en verantwoording, omgangsvormen en cultuur.

Samenstelling Raad van Bestuur

De raad van bestuur van VIGO is verantwoordelijk voor het beleid en bestuur van de organisatie. De raad van bestuur legt verantwoording af aan de raad van toezicht. De raad van bestuur bestond in 2024 in wisselende samenstelling uit twee personen die ieder hun eigen aandachtsgebieden hebben. In 2024 bestond het bestuur uit:

- De heer drs. J.L. (John) Kauffeld (interim, lid vanaf 8 januari 2024; bestuursvoorzitter vanaf 1 juli 2024)
- De heer drs. P.J.J. (Paul) de Bot (interim, bestuursvoorzitter van 8 januari 2024 t/m 30 juni 2024)
- De heer drs. W.V. (Wishal) Sewbalak Msc MBA (lid tot 8 januari 2024 en herbenoemd per 24 juni 2024)
- Mevrouw drs. J.E.M. Tijhuis (bestuursvoorzitter tot 8 januari 2024; in dienst t/m 30 juni 2024)
- De heer drs. M.A. Heerkens (lid tot 8 januari 2024; in dienst t/m 30 juni 2024)

De heer Sewbalak was al eerder benoemd tot bestuurder, maar legde na de publicaties van Follow the Money en het vertrek van de andere twee bestuurders, zijn statutaire bestuurlijke rol tijdelijk neer. Dit om de onafhankelijke status van het onderzoek van het externe bureau IG&H naar aanleiding van de publicaties van Follow the Money vanaf eind 2023 te waarborgen. In die periode heeft de heer Sewbalak zich blijvend voor VIGO ingezet in het belang van de organisatie, de cliënten/patiënten/jeugdigen en de medewerkers. Daarnaast is hij werkzaam gebleven als psychiater, als hoofd van de instelling Rooyse Wissel en de afdeling voor wetenschappelijk onderzoek en opleiding van Vincent van Gogh en als geneesheer-directeur van Centiv. Na oplevering van het onderzoeksrapport door IG&H heeft de heer Sewbalak intern diverse gesprekken gevoerd om ervan overtuigd te zijn dat hij het vertrouwen van de organisatie heeft om de rol van bestuurder weer op te pakken. Volgend op de uitkomsten van het onderzoek en deze gesprekken, was het moment passend en aangebroken voor Sewbalak om opnieuw toe te treden tot de raad van bestuur van VIGO.

In november 2024 heeft de heer Sewbalak laten weten zijn bestuursfunctie bij VIGO per 1 februari 2025 neer te leggen om aan de slag te gaan als bestuurder bij ggz- en onderwijskoepel Yulius.

Bovenstaande heeft ertoe geleid dat de werving voor een nieuwe voorzitter raad van bestuur VIGO in gang gezet is. Inmiddels is de nieuwe bestuurder per 10 maart 2025 gestart. De heer Kauffeld is gevraagd om zijn inzet te verlengen tot de zomer 2025. Ter ondersteuning van John Kauffeld is mevrouw S (Sigrid) Wijnbergh, directeur financiën & control gevraagd om als tijdelijk waarnemend bestuurder (titulair) te fungeren tot aan de zomer 2025 en een aantal bestuurlijke taken waar te nemen.

De functie van secretaris van de raad van bestuur is na het vertrek van de heer mr. J.F.M. Verbunt tot 1 april 2024 interim ingevuld door de heer mr. G.P. den Hartog. Na zijn vertrek is de raad van bestuur tijdelijk op een andere wijze ondersteund. Met ingang van 1 november 2024 is de functie van secretaris raad van bestuur ingevuld door mevrouw mr. F.M. (Loes) van Sloun.

Nevenfuncties raad van bestuur

Naam	Nevenfunctie
De heer drs. J.L. Kauffeld	• Voorzitter raad van commissarissen De ZorgZaak • Voorzitter raad van toezicht Stichting jeugd Noord Veluwe
De heer drs. P.J.J. de Bot	• Lid raad van commissarissen Fivoor • Lid raad van commissarissen For Light
De heer drs. W.V. Sewbalak	• Eigenaar eenmanszaak Forensisch psychiatrisch onderzoeksbureau Psylex • Forensisch psychiater NIFP Zuid-Holland • Gastdocent InHolland Rotterdam
Mevrouw drs. J.E.M. Tijhuis	• Voorzitter raad van toezicht Zinzia Zorggroep • Lid raad van toezicht ROC Aventus • Lid raad van commissarissen Stichting Hof Wonen • Bestuurder Stichting Emmafonds
De heer drs. M.A. Heerkens	• Directeur grootaandeelhouder met aanmerkelijk belang IJsbeer Holding BV • Bestuurder (via IJsbeer Holding BV) IJsbeer interim & advies BV • Voorzitter raad van commissarissen Stichting Wormerwonen • Lid raad van commissarissen Woningbouwvereniging "Beter Wonen"

Werkwijze raad van bestuur

De raad van bestuur heeft in 2024 tweewekelijks vergaderd. Daarnaast vindt ook tweewekelijks een overleg plaats tussen de raad van bestuur en de stafverantwoordelijken voor HR, Finance & Control, Business Ontwikkeling & Innovatie en Kwaliteit & Veiligheid deelnemen. Ook werd vierwekelijks door de raad van bestuur overlegd met de directeuren van de bij VIGO aangesloten zorgorganisaties. Verder is sprake van een interne rapportagestructuur waarbij zowel maandelijks als per tertiaal financieel wordt gerapporteerd en twee keer per jaar wordt gerapporteerd over kwaliteit en veiligheid.

Personele bezetting

Onze medewerkers zijn het gezicht van onze zorg- en hulpverlening. Als VIGO waarderen we onze medewerkers en zijn we ons ervan bewust dat een positieve werkbeleving heel belangrijk is. Gedurende 2024 waren er binnen onze groep 2.851 FTE werkzaam, als volgt verdeeld over de entiteiten:

	FTE
Stichting Vincent van Gogh	1.119
Stichting de Rooyse Wissel	565
Stichting Pactum	814
Stichting GGZ Momentum	102
Stichting VIGO	170
Centiv B.V.	81
Totaal	2.851

Cultuur en gedrag

Bij VIGO geloven we in de kracht van het geheel en de professionaliteit van onze medewerkers. We willen onze krachten bundelen en continu van elkaar leren. Samenwerken, kennis delen en initiatief nemen zijn sleutelwoorden. Leiderschap en cultuur zijn belangrijke dragers voor onze organisatie. We willen een cultuur stimuleren die past bij onze ambitie als organisatie. Hiervoor hebben we goed opgeleide en verbonden professionals nodig die persoonlijk leiderschap tonen. Iedere professional neemt verantwoordelijkheid, kan het verschil maken en waarde toevoegen. We leggen verantwoordelijkheden en bevoegdheden laag in de organisatie, bij de professional en bij de teams, zodat onze collega's zelf in staat zijn om de zorg voor de cliënten elke dag een stapje beter uit te voeren. Leiderschap stimuleert een lerende organisatie en draagt bij aan empowerment van professionals en teams.

Een van de belangrijkste thema's binnen VIGO is het zijn van een aantrekkelijke werkgever. Onderdeel daarvan is ook het bieden van een veilige (werk)omgeving. Binnen VIGO is in gedragscodes vastgelegd hoe we met elkaar om horen te gaan. Deze codes zijn niet vrijblijvend en gelden voor iedereen binnen VIGO. Ook kennen we verschillende programma's waarin we actief met medewerkers werken aan het verder vergroten van het (werk)geluk van alle medewerkers.

De principes van de Governancecode Zorg zijn bij VIGO leidend. Daar zijn de raad van bestuur en de raad van toezicht op aanspreekbaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Onze drijfveer is de kwaliteit en samenhang van zorg verbeteren. Daarom werken we nauw samen met universiteiten en kennisinstituten, leiden we op voor de zorg van morgen, en wordt geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling (ook van nieuwe digitale zorgconcepten). Wetenschappelijk onderzoek en ontwikkeling zijn dan ook belangrijke pijlers binnen VIGO. Onderzoek en ontwikkeling wordt binnen VIGO gecoördineerd en ondersteund vanuit de VIGO-Academie waarbij ook sprake is van samenwerking met andere (buitenlandse) partijen. Zo is ook weer in 2024 samen met Karakter en enkele Duitse instellingen voor kinder- en jeugdpsychiatrie al kennis en expertise uitgewisseld en zijn gezamenlijke onderzoeksprojecten opgestart. Deze samenwerking is nu verder uitgebreid en bekrachtigd met de oprichting van een Euregionaal netwerk. De eerste inspanning van de nauwere samenwerking is de realisatie van structurele uitwisseling van professionals in opleiding voor kortdurende stages in het Euregio Rijn-Waal gebied.

In 2024 werden bij de Commissie Wetenschappelijk Onderzoek Participatie in totaal 23 onderzoeksvragen ingediend, al dan niet in het kader van een promotietraject, waarvan er 23 werden goedgekeurd en reeds in gang zijn gezet. De kennis en ervaring die we opdoen delen we graag met anderen door regelmatig te publiceren in (internationale) wetenschappelijke tijdschriften en presentaties en workshops te verzorgen op congressen en symposia.

Financiële ontwikkelingen

Omzet en resultaten

In 2024 heeft VIGO-groep € 363M aan opbrengsten gerealiseerd (2023: € 326M). Het resultaat over 2024 bedraagt € 3,8M positief (2023: € 16,1M negatief). Dit resultaat is als volgt opgebouwd:

Resultaten per entiteit (x € 1.000)	
Stichting Vincent van Gogh	1.588
Stichting de Rooyse Wissel	4.957
Stichting Pactum	-2.448
Stichting GGZ Momentum	-368
Centiv B.V.*	738
VIGO B.V.*	25
Stichting VIGO enkelvoudig	25
Subtotaal	4.518
Eliminaties*	-763
Stichting VIGO Geconsolideerd	3.754

Het resultaat is positief beïnvloed door boekwinsten op de verkoop van vastgoed door Pactum en Vincent van Gogh en afrekeningen uit voorgaande jaren. Het resultaat is negatief beïnvloed door extra bestuurskosten, kosten voor externe onderzoeken en advieskosten in relatie tot het herstelplan voor Pactum. Ook heeft een afwaardering van de activa plaatsgevonden van in totaal € 1,9M. Tot slot hebben de niet-gefinancierde overproductie binnen de Zvw en de reserveringen voor mogelijke terugbetalingen als gevolg van materiële controles door zorgverzekeraars een negatieve impact op het resultaat van Vincent van Gogh en Momentum.

Met uitzondering van de Rooyse Wissel en Centiv zijn de operationele resultaten in 2024 van de entiteiten negatief. Door de oplopende personeelskosten vanwege de druk op de arbeidsmarkt, te lage declarabiliteit, te lage tarieven in met name de jeugdzorg en sociaal domein en niet volledig betaalde productie zorgverzekeringswet staat het resultaat onder druk. Het ziekteverzuim en het verloop onder het personeel zijn hoog en het kost blijvend meer moeite dan in het verleden om de vacatures goed gevuld te krijgen. Dit noodzaakt ons om veel meer dan begroot personeel in te huren. Deze situatie is niet goed vanuit zowel het oogpunt van kwaliteit van zorg als vanuit financieel oogpunt. Dit is onderkend en er zijn diverse maatregelen getroffen om het verzuim terug te dringen en meer medewerkers in loondienst aan de organisatie te verbinden.

Operationeel resultaat per entiteit (x € 1.000)	VvG	DRW	Pactum	Momentum	Centiv	VIGO B.V.	VIGO	Totaal
Resultaat volgens de jaarrekening excl. eliminaties	850	4.957	-2.448	-368	738	25	0	3.754
Correcties:								
Inkomsten/terugbetalingen uit voorgaande jaren	-317	876	-1.694	106	-173			-1.202
Kosten uit voorgaande jaren en indicentele kosten	-1.593	0	1.007					-586
Boekresultaat verkoop activa en afwaardering	-1.740	474	-1.154					-2.420
Operationeel resultaat 2024	-2.800	6.307	-4.289	-262	565	25	0	-454

Liquiditeiten en solvabiliteit

Het positieve resultaat over 2024 is toegevoegd aan het eigen vermogen. De stand van het eigen vermogen per 31-12-2024 bedraagt € 109M. De solvabiliteitsratio bedraagt daarmee 49,2%. Met uitzondering van Momentum is de solvabiliteit van alle entiteiten goed. De liquiditeit van enkele entiteiten staat onder druk en vraagt strakke sturing en liquiditeitversterkende maatregelen zoals de verkoop van vastgoed.

Ratio's (x € 1.000)	Resultaat 2024	Eigen Vermogen 31-12-2024	Solvabiliteitsratio 31-12-2024	Liquiditeitsratio 31-12-2024
Stichting Vincent van Gogh	1.588	37.383	39,9%	1,52
Stichting de Rooyse Wissel	4.957	45.314	65,3%	2,56
Stichting Pactum	-2.448	26.953	54,0%	1,35
Stichting GGZ Momentum	-368	-2.184	-41,3%	1,48
Stichting VIGO enkelvoudig	25	1.446	6,5%	0,66

Vanwege de financiële situatie is Pactum in overleg getreden met de contracterende gemeentes. Een herstelplan, plan Pactum is in het najaar van 2024 opgeleverd en aangeboden aan de accounthoudende gemeenten. Zij hebben hun vertrouwen uitgesproken in het herstelplan. Het plan werkt uit hoe Pactum in samenspraak met de regio's de zorg voor jongeren in de toekomst kan vormgeven met een gezond rendement. Verder wordt duidelijk binnen dit plan hoe de financiering van de zorg eruit moet komen te zien, zowel in de transitie als in de operationele fase. Vanaf 2025 wordt uitvoering gegeven aan plan Pactum.

Het liquiditeitssaldo van VIGO is in 2024 met €26,6M toegenomen tot €77M. Deze positieve ontwikkeling is veroorzaakt door het steeds verder op orde krijgen van de zorgfacturatie na de implementatie van het ZPM en de versnelde facturatie binnen de Jeugdwet. Daarnaast heeft de verkoop van vastgoed bijgedragen aan de versterking van de liquiditeitspositie van Vincent van Gogh en Pactum. Hierdoor was er geen sprake van een financieringsbehoefte.

Toekomstverwachtingen

Het is niet de verwachting dat de externe factoren, zoals de krapte op de arbeidsmarkt, druk op tarieven en toenemende zorgvraag, op korte termijn zullen veranderen. Dit betekent dat de interne bedrijfsvoering verder geoptimaliseerd zal worden en dat waar nodig portfoliokeuzes noodzakelijk zijn. De personeelsbezetting heeft onveranderd grote aandacht. Vanuit het oogpunt van werkplezier en duurzame inzetbaarheid zetten we gericht acties in om het hoge ziekteverzuim terug te dringen en om medewerkers langer te binden aan onze organisatie en aantrekkelijker te zijn voor nieuwe medewerkers.

Voor zowel Vincent van Gogh als Pactum is een herstelplan opgesteld waarin is beschreven met welke maatregelen vanaf 2025 stapsgewijs een positief operationeel resultaat worden gerealiseerd. Deze maatregelen betreffen:

- Onderhandeling over passende tarieven met financiers en opzeggen verlieslatende contracten
- Verhogen declarabiliteit door procesoptimalisatie zorgregistratie en het verbeteren van de productiviteit en capaciteitsbezetting.
- Afbouw personeel niet in loondienst en verlagen verzuim
- Realiseren van inkoopvoordeel en verlagen van de overheadkosten

Voor Momentum worden vergelijkbare maatregelen getroffen.

Zorginhoudelijk staan in 2025 de om- en afbouw van JeugdzorgPlus en de participatie in de mentale gezondheidsnetwerken centraal.

Met deze maatregelen is het de verwachting dat in 2025 sprake is van een sluitende exploitatie voor Vincent van Gogh en Momentum. Voor Pactum vraagt de ombuiging een langere doorlooptijd en is vanaf 2026 sprake van een sluitende exploitatie.

Risico's en risicobeheersing

Vanuit de maatschappelijke taak en het principe van 'goed bestuur' houdt VIGO zich bezig met het beheersen van de risico's die zijn verbonden aan de strategie en de verschillende activiteiten van de organisatie. Het risicomanagement binnen VIGO vindt plaats op verschillende niveaus. Het is een concern breed proces dat onderdeel is van de bedrijfsmatige en primaire zorgprocessen en zich richt op strategische, tactische en operationele risico's en een toereikende en passende beheersing daarvan.

De strategische doelstellingen worden via de jaarlijkse kaderbrief en begroting vertaald naar jaarplannen per organisatieonderdeel. Analyse van de risico's, die de haalbaarheid van deze plannen kunnen beïnvloeden, zijn onderdeel van de afwegingen en voorstellen tot besluitvorming aan de raad van bestuur en de goedkeuring van de raad van toezicht. Daarnaast voert VIGO periodiek thema-onderzoeken uit in kader van NEN7510, de verschillende kwaliteitscommissies en het team Interne Controle. Bij de planning, sturing en verantwoording van activiteiten wordt samenhang bewaakt tussen de geformuleerde doelstellingen, de te monitoren componenten en maandelijkse rapportage daarover, inclusief de risico's en bijbehorende beheersingsmaatregelen. In de loop van 2025 zal de bredere basis en borging van integraal risicomanagement worden vormgegeven.

VIGO hanteert een relatief conservatieve houding ten opzichte van risicobereidheid. Er is een terughoudendheid bij het nemen van risico's gezien de context van de organisatie (voor een deel ook verplicht vanuit de maatschappelijke taak), maar voor specifieke risicogebieden kan worden afgeweken van de generieke risicobereidheid. De risicohouding van VIGO past bij daarmee bij de aard van de onderneming en de financiering hiervan met (semi-) publieke middelen.

De belangrijkste risico's binnen VIGO voor komende jaren zijn vergelijkbaar aan voorgaande jaren en betreffen:

- liquiditeit;
- tekort aan voldoende en gekwalificeerd zorgpersoneel en ook een verminderde inzetbaarheid als gevolg van ziekteverzuim;
- een duurzame financieel gezonde organisatie met voldoende investeringsruimte;
- de kwaliteit van zorg;
- cyberrisico, informatiebeveiliging en privacy.

De liquiditeit van met name Pactum is een uitdaging. Met behulp van verkoop van vastgoed en versnelde aflossing van de intercompany lening ter overbrugging kan de liquiditeit op peil blijven tot aan het moment van een positieve operationele kasstromen.

De krapte op de arbeidsmarkt zet alle andere risico's op scherp. Door toenemende werkdruk zien we een relatief hoog ziekteverzuim, waardoor sprake is van verminderde inzetbaarheid en we ook genooddaakt zijn om extern duur in te huren. Als VIGO investeren we daarom in een aanpak waarin de gedragsmatige visie op verzuim centraal staat en waarin we via diverse activiteiten aandacht besteden aan duurzame inzetbaarheid en vitaliteit.

Een duurzaam financieel gezonde exploitatie is van belang om te kunnen investeren in de toekomst. VIGO is een financieel gezonde organisatie, maar de druk op het resultaat van enkele onderdelen is groot. Met name de tarieven binnen de Jeugdwet zijn deels nog niet kostendekkend en ook de implementatie van het Zorgprestatiemodel binnen de ZVW laat nog steeds ongewenste negatieve financiële effecten zien. Zowel met gemeenten als verzekeraars wordt actief afstemming gezocht en daar waar mogelijk worden langdurige samenwerkingsverbanden aangegaan.

Zowel de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerd personeel als de financiële resultaten hebben hun weerslag op de kwaliteit van zorg. De eisen vanuit de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd zijn daarbij onze leidraad. In 2024 is zorginhoudelijke aansturing versterkt door het verder doorvoeren van duale aansturing op het eerste en tweede echelon. Daarnaast werken we aan harmonisatie van de interne kwaliteitstandaarden in plaats van een regio-specifiek kader.

Binnen VIGO hechten we veel waarde aan het verantwoord omgaan met gegevens van cliënten en medewerkers en zien we cybersecurity, informatiebeveiliging en privacy als integraal onderdeel van de dagelijkse bedrijfsvoering. Bedreigingen op dit vlak maken het noodzakelijk om maatregelen te treffen waarmee de risico's worden beheerst. Behaald resultaat in 2024 is dat alle entiteiten NEN 7510 gecertificeerd zijn.

Frauderisico

Door middel van systeeminrichtingen, controle technische functiescheiding en het meer-ogen-principe wordt preventief gestuurd op het voorkomen van fraude. Daarnaast zijn aanvullende beheersingsmaatregelen getroffen, zoals gedagscodes, klokkenluidersregeling en vertrouwenspersonen. De belangrijkste risico's worden gemonitord en achteraf wordt door middel van interne controlemaatregelen vastgesteld of er onrechtmatige handelingen hebben plaatsgevonden. In 2024 zijn op basis hiervan geen gevallen van fraude geconstateerd.

Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten

De doelstelling van risicobeheer is het vermijden en/of afdekken van risico's die het vermogen en resultaat van VIGO negatief kunnen beïnvloeden. Ook hier hanteert VIGO een risicomijdende houding. VIGO loopt slechts beperkte risico's over financiële instrumenten. Er zijn in 2024 geen nieuwe leningen aangetrokken en bij de al aanwezige financieringen is sprake van vaste rentepercentages. Er is geen sprake van financiële instrumenten ter afdekking van rente- en valutarisico's. Binnen VIGO is een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om risico's zoveel mogelijk te beperken.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Duurzaamheid is binnen VIGO een belangrijk thema. Binnen VIGO is de aandacht voor duurzaamheid op diverse niveaus terug te vinden en diverse duurzaamheidsinitiatieven zijn opgepakt. De Green Deal Duurzame zorg 3.0 en de Routekaart Duurzaam Vastgoed zijn daarbij leidend.

Duurzaamheid is onderdeel van elke (onderhandse) aanbesteding en per project wordt bepaald welk gewicht hieraan wordt meegegeven. Ook zijn duurzaamheid en Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) opgenomen in het VIGO-inkoopbeleid.

De belangrijkste aandachtsgebieden waar duurzaamheid een belangrijke rol speelt binnen VIGO zijn:

Energie en circulariteit

- energie: 55% minder CO2 uitstoot in 2030 t.o.v. 2018 en klimaatneutraal voor 2050
- circulariteit: 50% minder CO2 uitstoot in 2030 t.o.v. 2018 en 100% circulair werken in 2050

Mobiliteit

- vanaf 2023 is het beleid elektrische auto's geïmplementeerd en zijn er elektrische auto's ingezet
- elektrische fietsen en het gebruik van het OV zetten we waar mogelijk in als alternatief
- functioneel thuiswerken en digitaal overleggen wordt gestimuleerd om onnodige reisbewegingen tegen te gaan

Gezonde leefomgeving

- duurzaam werkgeverschap
- functioneel groen (Green Mental Health)
- voeding & bewegen
- groene en gezonde werkomgeving

Dit zijn brede, veelomvattende thema's die op verschillende plaatsen terugkomen in de organisatie. In de komende jaren wil VIGO op het gebied van duurzaamheid inspanningen verrichten en bijdragen aan het genezen en bevorderen van kwaliteit van leven. Dit gaat hand in hand met het streven naar duurzame inzetbaarheid van de eigen medewerkers.

Slotwoord

In dit verslag heeft u kunnen lezen dat in 2024 hard is gewerkt aan het herstel van vertrouwen van de medewerkers en stakeholders, het financieel herstel van de bedrijfsonderdelen, bestuurlijke continuïteit en dat de zorg voor onze jongeren, cliënten en patiënten, ondanks alle uitdagingen, goed doorgang heeft kunnen vinden. Dat heeft alles te maken met de niet aflatende inzet van onze bevlogen medewerkers. De motivatie van alle betrokkenen is ook in dit bewogen jaar enorm groot en dat stemt tot trots.

Wij bedanken iedereen voor de inzet en vertrouwen erop dat die inzet in de komende jaren onverminderd blijft, zodat wij kunnen blijven werken aan de verdere professionalisering van de VIGO-groep en de verwezenlijking van onze missie.

Raad van Bestuur VIGO

John Kauffeld, voorzitter a.i.
Ron Akkerman

2. Verslag raad van toezicht

Voorwoord

De VIGO-groep zet zich in om betekenisvolle vooruitgang te kunnen boeken in de realisatie van de missie: het bieden van de beste behandeling en zorg voor cliënten met psychische en psychiatrische problematiek (ook in combinatie met strafbaar gedrag) en/of opvoed- en ontwikkelingsproblematiek. Door mensen weer perspectief te geven op herstel en participatie in de samenleving, dragen we bij aan de kwaliteit en veiligheid van de maatschappij. Dat mogen jongeren, cliënten en patiënten van ons verwachten, en ook onze medewerkers en externe stakeholders.

Het jaar 2024 was een jaar van ernstige crisis. Er zijn maatregelen genomen en inspanningen gepleegd om het vertrouwen in de organisatie, zowel bij medewerkers als de medezeggenschapsgrems, weer te herstellen. Er is nog veel werk te verrichten om dit te realiseren. We merken als raad van toezicht zowel als bij de raad van bestuur en in de organisatie een grote behoefte om de blik naar voren te richten en het verleden achter ons te laten.

De raad van toezicht dankt alle medewerkers, die er ondanks de bijzondere tijd en in deze veranderende omgeving en voortdurende schaarste in zijn geslaagd om kwalitatieve zorg van goed niveau te blijven leveren, steeds met de cliënt als uitgangspunt. Daarvoor heeft de raad van toezicht grote waardering.

Inleiding

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van het bestuur van, en de algemene gang van zaken in de VIGO-groep en de zorgorganisaties die er deel van uitmaken. De raad van toezicht handelt conform de principes voor goed bestuur en toezicht, zoals onder andere neergelegd in de Governancecode Zorg.

De leden van de raad van toezicht hebben, overeenkomstig de statuten, geen persoonlijke of zakelijke relatie met de VIGO-groep, noch met hun bestuurders. De taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de leden van de raad van toezicht zijn vastgelegd in de statuten van stichting VIGO, alsmede in het reglement raad van toezicht.

De externe berichtgeving eind 2023 heeft geleid tot onrust en veel vragen van medewerkers, cliënten, financiers en andere stakeholders. De suggestie was dat VIGO maatschappelijke middelen bedoeld voor innovatie niet zakelijk en rechtmatig zou hebben besteed. De situatie leidde ertoe dat de toenmalige raad van bestuur medio december 2023 zijn functies ter beschikking heeft gesteld. Op 8 januari 2024 is een tweehoofdig interim-bestuur benoemd.

Aan het bureau IG&H is opdracht gegeven tot het verrichten van een onafhankelijk onderzoek. Kort samengevat is de conclusie dat de Governancecode Zorg niet is overtreden, maar wel de vraag gesteld kan worden of altijd in de geest van deze code is gehandeld. Naar aanleiding van de rapportage van IG&H zijn aanvullende vragen gesteld over rechtmatigheid en doelmatigheid van innovatie en bestedingen binnen het Platform Ecosysteem. Het is van belang dat er geen openstaande aspecten en vragen blijven bestaan. Daarom heeft de raad van toezicht samen met de raad van bestuur begin oktober 2024 opdracht gegeven om een aanvullend onderzoek uit te voeren. Naar verwachting zal dit onderzoek in de eerste helft van 2025 zijn afgerond.

Daarnaast is eind 2024 gestart met een onderzoek naar de toekomst van VIGO als groep van zorgorganisaties aan de hand van verschillende scenario's. De eerste fase richt zich op het selecteren van scenario's voor de toekomst van de zorgorganisaties die samen VIGO vormen aan de hand van kernthema's. Deze eerste fase van koersbepaling zal rond begin Q2-2025 gereed zijn. Fase 2 richt zich op het uitdiepen van het voorkeursscenario waarna in fase 3 de feitelijke besluitvorming plaatsvindt. Deze verkenning wordt uitgevoerd in nauwe samenwerking met de directie en staf van de onderdelen van de VIGO-groep, de diverse medezeggenschapsgrems en externe stakeholders.

Vergaderingen en bijeenkomsten

In 2024 heeft de raad van toezicht vijf keer regulier vergaderd: op 4 maart, 25 april, 24 juni, 26 september en 16 december. De raad van bestuur was daarbij telkens aanwezig. De raad van toezicht streeft ernaar de vergaderingen zoveel mogelijk te laten plaatsvinden op locatie bij één van de bij VIGO aangesloten zorgorganisaties. In april is zodoende vergaderd bij Pactum in Deurne, in juni bij de Rooyse Wissel in Oostrum en in september bij Vincent van Gogh in Venray. De overige vergaderingen vonden plaats bij VIGO in Nijmegen. Daarnaast is de raad van toezicht, tot aan mei 2024, vanwege de bijzondere situatie binnen de VIGO-groep, tweewekelijks bijeengekomen. Deze bijeenkomsten vonden voornamelijk digitaal plaats.

Op 8 mei 2024 heeft de raad van toezicht met externe begeleiding, haar zelfevaluatie gehouden. Daarbij is vooral teruggeblikt op de rol die de raad van toezicht heeft gehad bij de ontwikkelingen van het Platform Ecosysteem en de daaropvolgende bestuurscrisis. De uitkomsten van de zelfevaluatie zijn met de medewerkers en gremia gedeeld.

Op 24 juni vond het jaarlijkse gesprek van de raad van toezicht plaats met de divisiedirecteur Forensische Zorg en Justitiële Jeugdinrichtingen van het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Tijdens dit overleg is uitvoerig stilgestaan bij de ontwikkelingen in de forensische zorg en binnen stichting de Rooyse Wissel.

Naast de reguliere vergaderingen zijn in 2024 twee themabijeenkomsten georganiseerd. Op 25 april heeft de raad van toezicht de themabijeenkomst ingevuld met een terugblik op de maanden daarvoor en de gevoerde gesprekken door de raad van bestuur met medewerkers en de medezeggenschapsgremia. Daarnaast is uitvoerig gesproken over de besturingsfilosofie. Op 26 september vond een themasessie plaats die in het teken stond van de samenstelling van en samenwerking binnen de raad van toezicht en het onderzoek ten aanzien van de topstructuur en besturingsfilosofie. Verder vond die dag het gesprek met de centrale ondernemingsraad plaats en op de reguliere agenda stonden de herstelplannen Pactum en Vincent van Gogh, het advies over de topstructuur, het conceptprofiel voor de nieuwe voorzitter raad van bestuur, actuele financiële resultaten, de situatie binnen de zorgonderdelen en de relatie met de verschillende stakeholders, o.a. gemeenten. De optelsom van deze ontwikkelingen hebben ertoe geleid dat het bestuur is gevraagd met urgentie een aantal scenario's uit te werken voor de strategische propositie van VIGO en haar onderdelen.

De raad van toezicht heeft in 2024 open dialooggesprekken gevoerd met de directie & staf van VIGO en de medezeggenschapsgremia met als doel openstaande vragen vanuit het onderzoek en de zelfevaluatie te beantwoorden.

De raad van toezicht vervult haar taak op basis van door de raad van bestuur aangeleverde documenten, eigen waarneming en op basis van gesprekken met medezeggenschapsorganen en medewerkers uit de organisatie. Vanzelfsprekend betreft hij daarbij ook ontwikkelingen in de maatschappij en op het gebied van wetenschappelijk onderzoek. Informatieverstrekking aan de raad van toezicht vindt plaats conform het met de raad van bestuur overeengekomen informatieprotocol. Informatie bestaat onder andere uit een rapportage over actuele ontwikkelingen binnen de VIGO-groep en documenten in het kader van bedrijfsvoering en governance. Elk individueel lid van de raad van toezicht heeft een eigen portefeuille waarbij de eigen expertise volledig tot zijn recht kan komen, en heeft op basis van die expertise zitting in één of meerdere commissies: de auditcommissie, commissie kwaliteit & veiligheid en de remuneratiecommissie.

De auditcommissie van de raad van toezicht vergaderde in 2024 acht keer, op 27 februari, 18 april, 5 juni, 3 juli, 19 september, 9 oktober, 5 november en 4 december. De frequentie was in 2024 hoger dan gebruikelijk vanwege de monitoring op financiële situatie en de liquiditeit en de voortgang op de herstelplannen Pactum en Vincent van Gogh. Twee vergaderingen vonden plaats in aanwezigheid van de externe accountant KPMG. Daarbij zijn respectievelijk het verslag van de accountant bij de jaarrekeningen besproken en de rapportage van de interimbevindingen inclusief de reactie daarop van de raad van bestuur.

De commissie kwaliteit & veiligheid van de raad van toezicht kwam in 2024 vier keer bijeen op 4 maart en 23 mei, 1 juli en 26 september. Ook hier was sprake van een hogere frequentie dan gebruikelijk. Een afvaardiging van de raad van toezicht heeft meermaals met de inspectie gesproken over de ontstane crisis binnen VIGO maar ook over de zorgen die de inspectie had over Pactum. Tijdens de vergaderingen is gesproken over de inspectiebezoeken en rapportages die aan de hand van bezoeken zijn opgesteld en de monitoring van de verbeterpunten en maatregelen. Daarnaast is gesproken over incidenten en calamiteiten, klachtafhandeling en leren van klachten, veiligheid van cliënten en personeel en over het toezicht houden op kwaliteit & veiligheid.

Remuneratiegesprekken zijn in 2024 gevoerd op 11 november 2024, zowel met de individuele leden van de raad van bestuur over aangelegenheden behorende bij hun aandachtsgebieden, als met de raad van bestuur als geheel. Deze gesprekken hebben in 2024 vooral betrekking gehad op de bestuursopdracht passend bij de situatie en ontwikkelingen naar aanleiding van de crisis.

Overleggen met medezeggenschapsgremia

Vanwege de bijzondere situatie zijn toezichthouders in 2024 vaker dan gebruikelijk aangesloten bij individuele bijeenkomsten van de diverse medezeggenschapsgremia binnen de VIGO-groep. Er zijn open dialooggesprekken gevoerd, waarin vragen zijn beantwoord die gesteld zijn naar aanleiding van de bestuurlijke crisis en de rol van de raad van toezicht daarbij.

Op 4 maart en 26 september heeft de raad van toezicht overleg gevoerd met de centrale ondernemingsraad. Doel van dit jaarlijks overleg is een open dialoog te voeren over ontwikkelingen binnen de VIGO-groep vanuit het perspectief van de medewerker. Het afgelopen jaar is vooral gesproken over de crisis, de gevolgen daarvan binnen de organisatie, cultuur, kwaliteit en veiligheid en over de veranderende organisatie VIGO.

Eén lid van de raad van toezicht is benoemd door de Minister van Justitie & Veiligheid en sluit in die hoedanigheid ook periodiek aan bij bijeenkomsten van de patiëntenraad van de Rooyse Wissel. Op de agenda van de patiëntenraad staan onderwerpen die betrekking hebben op de gang van zaken in de eigen leef-, behandel- of verpleegafdeling van patiënten van de tbs-kliniek.

De raad van toezicht hecht veel waarde aan de overleggen met belangrijke stakeholders binnen en buiten de organisatie. Deze zijn bijzonder waardevol en geven de raad van toezicht inzicht in de wijze waarop ontwikkelingen binnen de VIGO-groep worden ervaren door medewerkers, cliënten en hun naastbetrokkenen.

Besluiten en dialoog

De raad van toezicht heeft in 2024 goedkeuring verleend aan de volgende besluiten van de raad van bestuur.

- Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening VIGO 2023
- Jaarrekeningen Vincent van Gogh, Pactum, Rooyse Wissel en Momentum 2023
- Jaarplannen en begrotingen 2025 VIGO-groep
- Herstelplan Pactum
- Verkoop posities Pactum ten behoeve van liquiditeitsdoeleinden.
- Opstarten werving directeur-bestuurder Pactum
- Onderzoek naar de meerwaarde van het construct VIGO en het aantrekken van een externe partij om dit onderzoek te begeleiden.

Verder heeft de raad van toezicht in 2024 besluiten genomen inzake de benoeming van en opdracht aan het interim-bestuur, de onderzoeksopdracht aan bureau IG&H, de benoeming van de voorzitter en lid raad van toezicht, de verlenging van de opdracht aan de externe accountant KPMG voor de controle over het boekjaar 2024, de herbenoeming van een lid raad van bestuur, het onderzoek ten aanzien van de topstructuur, het opstarten van de werving voorzitter raad van bestuur VIGO, het instellen van een vervolgonderzoek met betrekking tot het Platform Ecosysteem en over de bezoldiging van de raad van toezicht en de WNT-klasseindeling.

De werkgeversrol

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het benoemen, beoordelen en belonen van de leden van de raad van bestuur. Zoals hiervoor al benoemd was 2024 een bewogen jaar. Op 8 januari 2024 is een tweehoofdig interim-bestuur benoemd. Per 1 juli 2024 heeft een wissel van samenstelling en voorzitterschap binnen de raad van bestuur plaatsgevonden.

In 2024 zijn, zoals gebruikelijk, met de bestuurders (jaar)gesprekken gevoerd. De heer Sewbalak heeft vanwege het aanvaarden van een andere functie zijn functie bij VIGO per 1 februari 2025 opgezegd. De heer Kauffeld is in verband met de bestuurlijke continuïteit gevraagd om tot de zomer van 2025 aan te blijven. Daarnaast heeft de raad van toezicht het searchtraject naar een nieuwe voorzitter raad van bestuur eind 2024 hervat.

Samenstelling raad van toezicht

In 2024 zijn de termijnen van de voorzitter (de heer Van Veldhuizen per 1 mei 2024) en vice-voorzitter / voorzitter auditcommissie (de heer Muller per 1 september 2024) geëindigd. De heer De Jong heeft de heer Van Veldhuizen per 1 mei 2024 in de functie van voorzitter opgevolgd. De heer Gerritse is per 1 september 2024 benoemd in de functie van voorzitter van de auditcommissie. De raad van toezicht dankt de heren Van Veldhuizen en Muller voor hun inzet tijdens de 8 jaar dat zij toezichthouder waren bij VIGO en haar rechtsvoorgangers respectievelijk CONRISQ Groep en Vincent van Gogh

De termijn van mevrouw Mekes (sinds 26 september 2022 als toezichthouder-trainee door de raad van toezicht benoemd voor de duur van twee jaar) is per 1 oktober 2024 geëindigd. Zij was, naast bij de vergaderingen van de raad van toezicht, ook aanwezig bij de vergaderingen van de auditcommissie en de commissie kwaliteit & veiligheid. De raad van toezicht dankt mevrouw Mekes voor haar scherpste en nieuwsgierigheid bij de (commissie)vergaderingen.

Onafhankelijkheid

In 2024 was geen sprake van enige belangenverstrengeling binnen de raad van toezicht. Alle toezichthouders zijn onafhankelijk en hebben geen nauwe of zakelijke banden met collega-toezichthouders, bestuurders, medewerkers, stafleden of belangrijke externe belanghebbenden. Evenmin hebben zij belangen in VIGO of in de bij VIGO aangesloten zorgorganisaties.

Zelfevaluatie

De raad van toezicht reflecteert voortdurend op zijn eigen functioneren, in elk geval door elke vergadering, direct na afloop daarvan, te evalueren buiten aanwezigheid van de raad van bestuur. In dat kader stelt hij zich ook regelmatig op de hoogte van de visie van de raad van bestuur op zijn functioneren. De uitkomsten van de evaluatie worden gedeeld met de raad van bestuur. Eens in de drie jaar wordt voor de zelfevaluatie een dedicated bijeenkomst georganiseerd en wordt de evaluatie begeleid door een onafhankelijke externe deskundige.

Op 8 mei 2024 heeft de zelfevaluatie van en door de raad van toezicht plaatsgevonden met een extern begeleider. Tijdens deze zelfevaluatie is gesproken over de rol van de raad van toezicht bij de bestuurscrisis eind 2023 en over het aftreedrooster van de raad van toezicht, specifiek de volgorde en moment van aftreden. In 2025 eindigt de zittingstermijn van mevrouw Philippens. In het jaar daarna eindigen de zittingstermijnen van mevrouw Boekelman, de heer Van de Beeten en de heer Van der Gaag. Naar aanleiding hiervan zal in Q1-2025 de samenstelling van de raad van toezicht nader worden besproken.

Rooster van aftreden raad van toezicht

Naam	Benoeming	Herbenoeming	Terugtrekken
Mevr. A.A. Boekelman	1 januari 2018	1 januari 2022	1 januari 2026
Mevr. M.M.F. Philippens	1 oktober 2017	1 oktober 2021	1 oktober 2025
Dhr. R.H. van de Beeten	1 januari 2018	1 januari 2022	1 januari 2026
Dhr. R.J. van der Gaag	1 juli 2018	1 juli 2022	1 juli 2026
Dhr. J.J. Gerritse	1 september 2024	1 september 2028	1 september 2032

Nevenfuncties

Onderstaande tabel bevat een overzicht van de nevenfuncties van de leden van de Raad van toezicht.

Naam	Hoofdfunctie	(neven)functie(s)
Dhr. drs. H. de Jong	Zelfstandig toezichthouder, bestuurder en interimmanager	• Bestuurder Audacious Goals BV • Voorzitter Raad van Toezicht Christelijk Ziekenhuis St. Jansdal en q.q. onderliggende samenwerkingsorganisatie • Voorzitter STAK Rijnconsult BV • Vicevoorzitter Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen en q.q. onderliggende rechtspersonen (fondsen) • Bestuurder Stichting HEROEZ en q.q. bestuurder PBLQ Holding BV
Dhr. mr. H. van Veldhuizen <i>Tot 1 mei 2024</i>	Manager Marketing, Sales & E-Commerce Deventrade BV	• Lid Raad van Toezicht Deventer Marketing • Lid Raad van Advies Geldersch Landschap & Kastelen • Gemeenteraadslid Gemeente Lochem
Dhr. drs. J.J. Gerritse <i>m.i.v. 1 september 2024</i>	Directeur Finance & Control ProRail BV	• Lid Raad van Toezicht en Voorzitter Auditcommissie Stichting 113 Zelfmoordpreventie • Lid Raad van Toezicht en Voorzitter Auditcommissie Stichting Plan International Nederland (Beëindigd per 19 november 2024), onbezoldigd • Secretaris Stichting Continuïteit AVNM (in opheffing), onbezoldigd
Dhr. drs. M. Muller RE RA <i>Tot 1 september 2024</i>	CFO Inepro Group BV	• Vicevoorzitter Raad van Commissarissen en voorzitter Auditcommissie Centrada • Vicevoorzitter Raad van Toezicht, voorzitter Auditcommissie en lid Remuneratiecommissie Trajectum • Voorzitter Raad van Commissarissen National Academic Verzekeringen NV • Lid Raad van Toezicht Stichting Solutions Center
Dhr. mr. R.H. van de Beeten	Managing partner Wiggers Ross Advocaten & Belastingkundigen	• Lid Raad van Commissarissen Waterstromen BV • Voorzitter Stichting Landschap Rijnwaarden (onbezoldigd) • Voorzitter Stichting Adrianusfonds (onbezoldigd) • Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Kenniscentrum Europa decentraal • Bestuurder Stichting Woongroep 't Hoge Veld (onbezoldigd) • Voorzitter CDA Zevenaar (onbezoldigd)

Naam	Hoofdfunctie	(neven)functie(s)
Mw. drs. A.A. Boekelman – Wilhelm	Raad van Bestuur Stichting Mijzo	• Lid Raad van Toezicht Stichting Pleyade • Bestuurslid Anders Werken in de Zorg (onbezoldigd) • Bestuurslid Reable Nederland (onbezoldigd) • Bestuurslid Zorgnetwerk Midden Brabant (onbezoldigd)
Mw. ir. M.M.F. Philippens	Transformatiemanager / strategisch adviseur	• Associate transformatiemanager/strategisch adviseur BeBright • Lid Raad van Commissarissen Total Care BV, voorzitter HR commissie • Lid Raad van Toezicht 's Heeren Loo
Dhr. prof. dr. R.J. van der Gaag	Voorzitter Nederlandse Vereniging van bestuurders in de zorg NVZD	• Voorzitter stichting Papageno Autisme Amsterdam, New York • Membre du Conseil d'Administration de l'Université de Paris • Vennoot (Membre Etranger Associé) Academie Nationale de Medecine Paris • Professor of Psychosomatics and Psychotherapy Stradina University Riga Latvia • Bestuurslid 'Eindspel' Tabak • Lid Commissie Gepast Geneesmiddelen Gebruik ZonMW • Lid van de ZonMW commissie GGZ • Lid Commissie Kwaliteitsvisitatie NVvP • Member of the Committee of Ethics European Psychiatric Association • Member of the Stakeholders Committee European Food Safety Association EFSA Parma • Member of the Committee on Education of the International Association for Women's Mental Health IAWMH • Secretary NL Branch International Association for Women's Mental Health IAWMH • Secretaris Alliantie Gender & Gezondheid • Lid Raad van Advies Gezonde Voeding BeBright Utrecht • ProRector Radboud Universiteit Nijmegen • Member Editorial Board Journal of Autism & Developmental Disorders (Elsevier Group) • Voorzitter Competitie Commissie Rosendaelsche Golfclub

Vooruitblik

Tot een jaar geleden bestond de raad van bestuur uit drie leden. Met het vertrek van de heer Sewbalak per 1 februari 2025 was de heer Kauffeld de enig overgebleven bestuurder. Om hem te ondersteunen in zijn werkzaamheden, heeft de raad van toezicht mevrouw Wijnbergh (directeur financiën & control) gevraagd om tijdelijk op te treden als “waarnemend bestuurder”. Concreet betekent dit dat zij, in nauwe afstemming met de heer Kauffeld, gedurende de komende periode een aantal bestuurlijke taken op zich zal nemen met bijbehorend mandaat. Zij zal deze rol naar verwachting tot aan de zomer vervullen.

De heer Akkerman is met ingang van 10 maart 2025 benoemd tot bestuurder bij VIGO. Na een inwerkperiode zal hij het voorzitterschap per 1 juni 2025 van de heer Kauffeld overnemen. In de tussenliggende periode zal de raad van toezicht, mede afhankelijk van de uitkomsten van het onderzoek naar de scenario's voor de toekomst van VIGO, een besluit nemen over de definitieve samenstelling én invulling van de raad van bestuur.

De heer De Jong is per 11 maart jl. benoemd tot interim-voorzitter FNV. Vanwege onverenigbaarheid van deze functie met het zijn van lid van de raad van toezicht van VIGO, is het lidmaatschap en voorzitterschap van Henk de Jong in overeenstemming met de statuten per voornoemde datum geëindigd.

De primaire focus voor 2025 ligt op het weer gezond maken van de bedrijfsonderdelen Pactum en Vincent van Gogh (uitvoering herstelplannen), alsook op het onderzoek naar de toekomst van het concern VIGO aan de hand van verschillende scenario's. Daarnaast blijven de onderwerpen die in 2024 aan de orde kwamen, ook in 2025 op de agenda van VIGO en daarmee ook op de agenda van de raad van toezicht staan. Zonder volledig te willen zijn, worden genoemd: voortdurende aandacht voor kwaliteit en veiligheid, passende zorg, het belang van voldoende, gemotiveerde medewerkers, de implementatie van het veranderplan jeugd, de digitalisering en de financiële gezondheid van de VIGO-groep.

Slotwoord

De raad van toezicht spreekt zijn waardering uit voor alle medewerkers van VIGO en de daaraan verbonden zorgorganisaties. De raad van toezicht kijkt uit naar een nieuw jaar van samenwerking met iedereen binnen de VIGO-groep en in het bijzonder met de leden van de raad van bestuur. Ook in 2025 zal VIGO weer inzetten op het bieden van de beste behandeling en zorg voor mensen met psychische en psychiatrische problematiek en/of opvoed en ontwikkelingsproblematiek, door hen weer perspectief te geven op herstel en participatie in de samenleving.

Raad van Toezicht VIGO

Annet Boekelman-Wilhelm, voorzitter

Rob van de Beeten

Rutger-Jan van der Gaag

Hanco Gerritse

Monique Philippons

3 Jaarrekening 2024

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-24 €	31-dec-23 €
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1		
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		7.712.522	8.846.365
Goodwill		26.600	34.400
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa		0	1.129.485
		<u>7.739.122</u>	<u>10.010.250</u>
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		64.054.865	68.038.808
Machines en installaties		10.417.043	11.386.999
Andere vaste bedrijfsmiddelen		8.755.592	9.724.468
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op mva		4.169.099	2.929.215
		<u>87.396.599</u>	<u>92.079.490</u>
Financiële vaste activa	3		
Andere deelnemingen		211.354	203.113
Vorderingen op gelieerde partijen		500.000	2.116.000
		<u>711.354</u>	<u>2.319.113</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	4		
Vorderingen op handelsdebiteuren		12.505.543	17.673.909
Vorderingen op deelnemingen en gelieerde partijen		400.395	13.493
Overige vorderingen		3.670.160	3.487.387
Overlopende activa		32.067.034	44.743.378
		<u>48.643.132</u>	<u>65.918.167</u>
Liquide middelen	5	77.028.896	50.442.186
Totaal activa		<u><u>221.519.103</u></u>	<u><u>220.769.206</u></u>

PASSIVA	Ref.	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Eigen vermogen	6		
Gestort en opgevraagd kapitaal		184.026	184.026
Bestemmingsfondsen		32.080.684	30.492.503
Overige reserves		76.647.410	74.481.239
		<u>108.912.120</u>	<u>105.157.768</u>
Voorzieningen	7		
Overige voorzieningen		5.189.408	5.062.030
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	8		
Schulden aan banken		21.097.634	23.209.064
Schulden aan het Ministerie van J&V		8.012.811	8.327.253
		<u>29.110.445</u>	<u>31.536.317</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	9		
Schulden aan banken		2.140.000	2.140.000
Kortlopende schulden aan het Ministerie van J&V		1.079.415	3.755.060
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		6.444.184	8.540.219
Schulden aan groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen		32.860	61.630
Belastingen en premies sociale verzekeringen		12.647.865	11.482.630
Schulden ter zake van pensioenen		5.728.652	5.139.526
Overige schulden		94.123	605.462
Overlopende passiva		50.140.033	47.288.564
		<u>78.307.132</u>	<u>79.013.091</u>
Totaal passiva		<u>221.519.103</u>	<u>220.769.206</u>

3.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	Ref.	2024 €	2023 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	11		
Zorgverzekeringswet		96.633.339	91.645.289
Wet langdurige zorg		43.486.039	39.075.461
Jeugdwet		99.307.744	84.603.571
Forensische zorg		71.000.910	67.856.183
Baten uit onderaanneming		3.391.675	2.906.386
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		1.129.056	750.612
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	12	26.481.130	22.823.434
Netto omzet		341.429.893	309.660.936
Overige bedrijfsopbrengsten	13	18.971.737	14.490.989
Som der bedrijfsopbrengsten		360.401.630	324.151.925
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		37.414.772	40.300.274
Lonen en salarissen		181.582.318	164.442.832
Sociale lasten		27.750.673	24.372.798
Pensioenlasten		17.075.748	15.169.922
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		11.667.440	10.553.504
Overige bedrijfskosten		80.603.268	84.610.725
Som der bedrijfslasten	14	356.094.219	339.450.055
Bedrijfsresultaat		4.307.411	-15.298.130
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		1.436.885	378.024
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren		-820.000	0
Rentelasten en soortgelijke kosten		-1.178.187	-1.132.158
Financiële baten en lasten	15	-561.302	-754.134
Resultaat voor belastingen		3.746.109	-16.052.264
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		8.241	-47.966
Resultaat na belastingen		3.754.350	-16.100.230
Resultaatbestemming			
Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten		1.588.179	-10.804.550
Overige reserves		2.166.171	-5.295.680
Totaal		3.754.350	-16.100.230

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	Ref.	2024	2023
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		4.307.411	-15.298.130
Aanpassingen voor :			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	14	11.667.440	10.553.504
- mutaties voorzieningen	7	127.378	1.524.015
- boekresultaten afstoting vaste activa	2	-3.432.132	650.025
		8.362.686	12.727.544
Veranderingen in vlottende middelen:	4		
Vorderingen op handelsdebiteuren		5.168.366	-1.357.647
Vorderingen op deelnemingen en gelieerde partijen		-86.902	319.853
Overige vorderingen		-182.773	-167.222
Overlopende activa		12.719.333	29.540.999
Kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)		1.235.885	10.368.746
		18.853.909	38.704.729
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		31.524.006	36.134.144
Ontvangen interest		1.393.896	297.086
Betaalde interest		-1.167.959	-1.172.095
		225.937	-875.009
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		31.749.943	35.259.134
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	2	-7.040.362	-8.263.129
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	6.448.721	142.930
Investerings immateriële vaste activa	1	-1.007.645	-5.293.966
Overige investeringen in financiële vaste activa	3	496.000	-1.116.000
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.103.286	-14.530.164
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aflossing kortlopende schulden		0	-894.612
Aflossing langlopende schulden	8	-4.059.946	-1.539.083
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-4.059.946	-2.433.695
Mutatie geldmiddelen		26.586.710	18.295.276
Stand geldmiddelen per 1 januari		50.442.186	32.146.910
Stand geldmiddelen per 31 december		77.028.896	50.442.186
Mutatie geldmiddelen		26.586.710	18.295.276

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting VIGO is statutair (en feitelijk) gevestigd te Nijmegen, op het adres Kerkenbos 1023, en is geregistreerd onder KvK-nummer 09213539.

VIGO is een organisatie in jeugdzorg, forensische zorg en ggz. Stichting VIGO met haar dochterorganisaties werkt in een groot gebied in Zuid- en Midden-Nederland. Met een duurzaam en integraal aanbod biedt VIGO jongeren en volwassenen weer perspectief op herstel en participatie in de samenleving. Van begin tot eind, in alle fasen van het leven, eenvoudig of complex. VIGO helpt bij uiteenlopende problematiek, van opvoed- en ontwikkelingsproblematiek tot psychisch en psychiatrisch probleem, ook als er sprake is geweest van strafbaar gedrag. Niet de aandoening, maar de cliënt als mens staat bij VIGO centraal.

Groepsverhoudingen

Stichting VIGO maakt deel uit van de VIGO groep, waarvan Stichting VIGO te Nijmegen aan het hoofd staat. De financiële gegevens van Stichting VIGO zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting VIGO.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De Stichting heeft zowel de enkelvoudige als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de Regeling openbare jaarverslaggeving WMG, wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Zowel in de jeugdzorg als binnen de GGZ staan de financiële resultaten onderdruk door stelselveranderingen en stijgende kosten die onvoldoende gecompenseerd worden door de (indexatie) van tarieven.

Met name de financiële positie van Pactum geeft reden tot zorg. De solvabiliteit is nog voldoende, het nettoresultaat (rentabiliteit) is echter al meerdere jaren verlieslatend en daardoor staat de liquiditeit onder druk. Daarnaast is er de grote maatschappelijke opgave om de transformatie van de jeugdzorg vorm te geven. In afstemming met de Jeugdautoriteit en de accounthoudende gemeentes is vastgesteld dat Pactum in trede 3 - Zorgelijk van het Draaiboek continuïteit jeugdhulp valt. Er is dan ook gewerkt aan een herstelplan, het Plan Pactum. Het Plan Pactum is in het vierde kwartaal van 2024 intern vastgesteld. Vervolgens hebben de kernregio's bevestigd dat ze het plan ondersteunen en ook de Jeugdautoriteit heeft een positief advies gegeven. Het plan heeft een doorlooptijd van 3 jaar (2025-2027) en richt zich naast de inhoudelijke transformatie op een gecontroleerde bijsturing naar herstel door oplossingen in de bedrijfsvoering, portfolio keuzes en contractering. Inmiddels zijn de eerste positieve resultaten op het gebied van de contractering gerealiseerd en zijn portfolio keuzes gemaakt. Daarnaast heeft de verkoop van vastgoed geleid tot versterking van de liquiditeit.

De verkoop van de locatie in Lochem en een aantal leegstaande panden en de aflossing van de intercompany leningen in 2025 zal bijdragen aan het verder versterken van de liquiditeitspositie van Pactum en geeft een overbrugging in tijd voor het verder ten uitvoer brengen van het Plan Pactum naast het verder op orde brengen van de bedrijfsvoering in een aantal andere VIGO onderdelen. Op basis van de opgestelde liquiditeitsbegrotingen die zijn gebaseerd op de inschatting per heden, is het de verwachting dat dit toereikend is om te kunnen voldoen aan de financiële verplichtingen.

Voor de overige VIGO onderdelen zijn maatregelen genomen op het gebied van:

- Verbeteren van de productiviteit en verhogen van de bedbezetting;
- Verlagen van het ziekteverzuim en daarmee verminderen van de inzet van personeel niet in loondienst;
- Verhogen instroom binnen de kaders van de productieafspraken;
- Verbeteren registratiekwaliteit;
- Versterken managementstructuur.

De toekomstverwachting van het bestuur is dat de transitieperiode van de jeugdzorg tijdelijk is en dat de ingezette maatregelen bij de GGZ-organisaties voldoende zijn om de negatieve resultaatontwikkeling te doorbreken. Gezien de verwachting van de tijdelijkheid van de huidige financiële situatie en de verwachting dat VIGO uiteindelijk weer een gezonde bedrijfsvoering zal realiseren, gecombineerd met het feit dat sprake is van voldoende liquiditeit en een relatief grote buffer in de vorm van eigen vermogen is het bestuur van mening dat VIGO een organisatie is, waarvan de continuïteit is gewaarborgd. Er is geen sprake van een onzekerheid van materieel belang tot de continuïteit. Derhalve is de jaarrekening 2024 opgesteld uitgaande van het continuïteitsbeginsel.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2023 zijn bij de baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten, de overige bedrijfsopbrengsten, de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten, de materiële vaste activa en immateriële vaste activa geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

Schattingswijziging waardering materiële vaste activa

Het pagersysteem wordt in 2025 vervangen en medio 2025 in gebruik genomen. Dit heeft ertoe geleid dat de resterende afschrijvingstermijn van het pagersysteem is aangepast van 5 jaar naar 1,5 jaar. Het effect met betrekking tot de huidige periode is verwerkt in de winst- en verliesrekening; het effect op toekomstige perioden wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening van die toekomstige perioden. Het effect van deze schattingswijzigingen op het resultaat na belastingen over het boekjaar 2024 bedraagt € 62K.

De schattingswijziging heeft een invloed van ongeveer € 93K op het eigen vermogen en resultaat na belastingen van de boekjaren 2024 en 2025.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De waarderingsgrondslagen omzet en voorzieningen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de instelling en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de instelling meer of minder invloed verschaffen.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde resultatenrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

Een overname onder gemeenschappelijke leiding is een overname van een entiteit waarmee de verkrijgende partij onder gemeenschappelijke leiding staat. Dergelijke overnames worden ook wel aangeduid met transacties in concernverband. Overnames onder gemeenschappelijke leiding worden verwerkt volgens de purchase accounting' methode.

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting VIGO zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende stichtingen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Deze stichtingen en andere rechtspersonen zijn:

- Stichting Forensisch Psychiatrisch Centrum De Rooyse Wissel te Nijmegen

Het resultaat van Stichting Forensisch Psychiatrisch Centrum De Rooyse Wissel over 2024 is € 4.956.949 en het eigen vermogen per 31 december 2024 is € 45.313.861.

- Stichting Pactum te Nijmegen

Het resultaat van Stichting Pactum over 2024 is - € 2.448.450 en het eigen vermogen per 31 december 2024 is € 26.952.929.

- Stichting Vincent van Gogh te Nijmegen

Het resultaat van Stichting Vincent van Gogh over 2024 is € 1.588.179 en het eigen vermogen per 31 december 2024 is € 37.383.150.

- Stichting GGZ Momentum te Nijmegen

Het resultaat van Stichting GGZ Momentum over 2024 is - € 367.604 en het eigen vermogen per 31 december 2024 is - € 2.183.764.

- VIGO B.V. te Nijmegen

Het resultaat van VIGO B.V. over 2024 is € 25.278 en het eigen vermogen per 31 december 2024 is - € 309.797.

- Centiv B.V. te Nijmegen

Het resultaat van Centiv B.V. over 2024 is € 738.055 en het eigen vermogen per 31 december 2024 is € 3.066.239.

- Stichting VIGO te Nijmegen

Het resultaat van Stichting VIGO over 2024 is € 25.279 en het eigen vermogen per 31 december 2024 is € 1.445.947.

Verbonden rechtspersonen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Stichting VIGO is geen transacties met verbonden partijen aangegaan die niet onder normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden.

Stichting VIGO behoort tot de VIGO groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting VIGO, statutair gevestigd in de gemeente Nijmegen. Deze als holdingstichting aan te duiden rechtspersoon is statutair bestuurder van de navolgende groepsleden:

- Stichting Vincent van Gogh;
- Stichting Pactum;
- Stichting Forensisch Psychiatrisch Centrum De Rooyse Wissel;
- Stichting GGZ Momentum;
- VIGO B.V.;
- Centiv B.V..

In het kader van de ontwikkeling van het platform ecosysteem is VIGO een samenwerking aangegaan met diverse partijen waarbij VIGO optreedt als launching partner en financier. Deze ontwikkeling is een strategische reactie op de diverse maatschappelijke ontwikkelingen en financiële uitdagingen in de zorgsector zoals oplopende zorgkosten, lange wachtlijsten, te hoge wachttijden en toenemende personeelsschaarste. De strategie moet onder andere bijdragen aan beheersing van de zorgkosten, versterking van de regie van de patiënt, borging van dataeigendom en -veiligheid alsmede aan het vergroten van het beschikbare arbeidspotentieel van zorgverleners. Binnen het platform ecosysteem zijn de volgende derden partijen betrokken:

- Stichting GZ-Punt
- GZ Punt BV
- Stichting VIVIQ

De ontwikkeling van het platform ecosysteem wordt bekostigd vanuit geormerkte transformatiegelden. De vorderingen en/of schulden die voortkomen uit deze relaties worden in de jaarrekeningen binnen de VIGO groep gerubriceerd onder de vorderingen en schulden aan groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen. VIGO heeft geen doorslaggevende zeggenschap of aandelen bezit van deze entiteiten.

3.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting VIGO.

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven op basis van de geschatte gebruiksduur. In het geval dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestandsdelen afzonderlijk afgeschreven.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen : 0% tot 20%.
- Machines en installaties : 3,33% tot 10%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting : 10% tot 50%.
- Kosten van goodwill die van derden is verkregen : 10%.
- Software : 5% tot 20%.

In de investeringen is geen bedrag aan geactiveerde rente opgenomen.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen. Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Indien de subsidie is ontvangen voorafgaand aan de investering, dan wordt de ontvangen subsidie als kortlopende schuld gepresenteerd tot het moment dat de investering is verwerkt.

Groot onderhoud:

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object.

Goodwill

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

Negatieve goodwill valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Een overeengekomen mogelijke aanpassing van de verkrijgingsprijs die afhankelijk is gesteld van toekomstige gebeurtenissen wordt opgenomen in de verkrijgingsprijs zodra de aanpassing waarschijnlijk is en het bedrag ervan betrouwbaar kan worden bepaald. Een dergelijke aanpassing resulteert ook in een aanpassing van de (positieve of negatieve) goodwill met terugwerkende kracht. Ook is het mogelijk dat een eerdere schatting van de aanpassing van de verkrijgingsprijs moet worden herzien. Dergelijke aanpassingen van de verkrijgingsprijs, die worden verwerkt als schattingswijzigingen, resulteren ook in aanpassingen van de bepaalde (positieve of negatieve) goodwill. De aangepaste goodwill wordt prospectief afgeschreven vanaf het moment van de wijziging van de verkrijgingsprijs. Vergelijkende cijfers worden niet aangepast.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen.

Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de instelling invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening. Tevens wordt een voorziening gevormd ten bedrage van het aandeel in het negatieve eigen vermogen van de deelneming.

De leningen aan deelnemingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde.

Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord in de winst-en-verliesrekening voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardevermindervingsverlies van een kasstroom-genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Een bijzonder waardevermindingsverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

Stichting VIGO heeft op basis van interne en externe factoren vastgesteld dat er geen aanwijzingen bestaan voor bijzondere waardeverminderingen van de materiële en financiële vaste activa.

De afgelopen jaren heeft er bij Stichting VIGO geen bijzondere waardevermindering plaatsgevonden waardoor er in 2024 ook geen sprake is van een terugneming van bijzondere waardeverminderingen uit het verleden.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

Voorraden zijn gewaardeerd tegen historische inkooprijzen onder aftrek van een voorziening voor incurante voorraden, voorzover daartoe aanleiding bestaat.

Financiële instrumenten

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen.

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije markttrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Saldering financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de instelling beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de instelling het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De gepresenteerde liquide middelen hebben een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de stichting ingebrachte kapitaal.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Algemene reserve en overige reserves

Onder algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve of fonds gebracht. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

Herwaarderingsreserves

De herwaarderingsreserve is het verschil tussen de boekwaarde op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en de boekwaarde op basis van de bij de waardering gehanteerde actuele waarde van de activa waarop de herwaarderingsreserve betrekking heeft. Als het desbetreffende actief wordt vervreemd wordt deze reserve verminderd met het bedrag van de reserve dat op dit actief betrekking heeft. Onder de overige reserves bevindt zich de herwaarderingsreserve panden, die is ontstaan als gevolg van het vrijvallen van waarborghypotheken en het opnieuw waarderen van de materiële vaste activa. Jaarlijks worden de nettoafschrijvingslasten van de gebouwen via de resultaatbestemming op de herwaarderingsreserve gemuteerd.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan de voorziening. De gehanteerde disconteringsvoet is 1,89% (2023: 1,65%).

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

Voorziening jubileumuitkeringen (CAO GGZ)

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen bij 12,5-, 25- en 40-jarig dienstjubileum en voor uitkeringen bij het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 1,89% (2023: 1,65%).

Voorziening jubileumuitkeringen (CAO Jeugd)

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen bij 12,5-, 25-, 30- en 40-jarig dienstjubileum. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 1,89% (2023: 1,65%).

Voorziening langdurig zieken (CAO GGZ)

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2024 vallen. Deze is gebaseerd op 100% gedurende de eerste zes maanden, 90% op de daaropvolgende zes maanden, 80% op de daarop volgende zes maanden en 75% op de daarop volgende periode van zes maanden. De in het tweede ziektejaar gehanteerde disconteringsvoet is 1,89% (2023: 1,65%).

Voorziening langdurig zieken (CAO Jeugd)

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2024 vallen. Deze is gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. De in het tweede ziektejaar gehanteerde disconteringsvoet is 1,89% (2023: 1,65%).

Voorziening verlieslatende deelnemingen

De voorziening verlieslatende deelnemingen is gevormd voor het aandeel van Stichting VIGO in het negatief eigen vermogen van de deelnemingen.

Voorziening bodemsanering

De voorziening bodemsanering is gevormd voor de sanering van vervuilde grond in eigendom. De voorziening is gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Voorziening RVU-uitkering

Voor medewerkers die maximaal drie jaar voor hun AOW stoppen met werken, bestaat de mogelijkheid om gebruik te maken van de regeling vervroegd uittreden (RVU) zoals opgenomen in de CAO Jeugdzorg. De werkgever vergoedt daarbij maximaal drie jaar een bedrag ter hoogte van de RVU-drempelvrijstelling. Hiervoor wordt een voorziening gevormd.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

3.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar. Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

De organisatie maakt afspraken met gemeenten voor WMO en Jeugdzorg, verzekeraars over Wlz, SGGZ en BGGZ en het Ministerie van Justitie en Veiligheid over Forensische zorg.

Onder opbrengsten jeugdwet worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever. Tot de opbrengsten jeugdwet worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

Overige opbrengsten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

Onder opbrengsten WMO worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde WMO-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgverlening. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor beschikbaarheidsbijdrage opleidingen, subsidies en overige bedrijfsopbrengsten zoals detacheringen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen, te weten kosten voor werkzaamheden die zijn uitgevoerd in onderaannemerschap, inhuur personeel niet in loondienst ten behoeve van het primair proces en facilitaire dienstverlening.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievoorziening.

Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Stichting VIGO heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting VIGO. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting VIGO betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Voor pensioenfondsen geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In december 2024 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 108,9%. Stichting VIGO heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting VIGO heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremie.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Gesegmenteerde resultatenrekeningen

Stichting VIGO heeft geen gesegmenteerde jaarrekeningen opgesteld. De verschillende segmenten kunnen worden gelijkgesteld aan de zorgstichtingen die eigen jaarrekeningen openbaar maken.

3.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, direct opeisbare deposito's en zeer courante financiële activa die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koers op de datum dat de transacties hebben plaatsgevonden. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

3.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

3.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**ACTIVA****1. Immateriële vaste activa***De specificatie is als volgt :*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	7.712.522	8.846.365
Goodwill	26.600	34.400
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	0	1.129.485
Totaal immateriële vaste activa	7.739.122	10.010.250

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	Goodwill	Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024:				
Aanschafprijs	11.778.271	78.000	1.129.485	12.985.756
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	2.931.907	43.600	0	2.975.507
Boekwaarde	<u>8.846.365</u>	<u>34.400</u>	<u>1.129.485</u>	<u>10.010.250</u>
Mutaties in de boekwaarde:				
Investerings	718.612	0	0	718.612
Afschrijvingen	2.329.049	7.800	0	2.336.849
Aanschafprijs desinvesteringen	1.039.612	0	0	1.039.612
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	386.721	0	0	386.721
Investeringsubsidies	0	0	0	0
Ingebruikname	1.129.485	0	-1.129.485	0
Saldo	<u>-1.133.843</u>	<u>-7.800</u>	<u>-1.129.485</u>	<u>-2.271.128</u>
Stand per 31 december 2024:				
Aanschafprijs	12.586.756	78.000	0	12.664.756
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	4.874.235	51.400	0	4.925.635
Boekwaarde	<u>7.712.522</u>	<u>26.600</u>	<u>0</u>	<u>7.739.122</u>

Toelichting:

De investeringen in 2024 (deels uit onderhanden werk 2023), betreffen VIGO Groep brede investeringen in zowel de ECD's als investeringen voor BI & Informatievoorziening. Bij de goodwill heeft een verschuiving plaatsgevonden tussen de aanschafprijs en de cumulatieve afschrijvingen in de stand per 1 januari. Er heeft in 2024 een herrubricering plaatsgevonden in de beginbalans van vooruitbetaald op immateriële vaste activa naar voortuitbetaald op materiële vaste activa (€ 341k).

2. Materiële vaste activa*De specificatie is als volgt :*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	64.054.865	68.038.808
Machines en installaties	10.417.043	11.386.999
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8.755.592	9.724.468
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa	4.169.099	2.929.215
Totaal materiële vaste activa	87.396.599	92.079.490

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en voortuitbetaald	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024:					
Aanschafprijs	147.351.308	36.618.403	33.488.720	2.929.215	220.387.646
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	79.312.498	25.231.404	23.764.252	0	128.308.154
Boekwaarde	68.038.808	11.386.999	9.724.468	2.929.215	92.079.490
Mutaties in de boekwaarde:					
Investeringsen	1.521.520	525.990	2.157.453	2.806.435	7.011.398
Afschrijvingen	4.354.105	1.517.551	3.458.934	0	9.330.590
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
Aanschafprijs desinvesteringen	4.084.937	999.565	3.683.576	0	8.768.078
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	1.912.376	959.946	3.532.059	0	6.404.381
Ingebruikname	1.021.203	61.225	484.122	-1.566.550	0
Saldo	-3.983.943	-969.955	-968.877	1.239.885	-4.682.890
Stand per 31 december 2024:					
Aanschafprijs	145.809.093	36.206.053	32.446.722	4.169.100	218.630.968
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	81.754.227	25.789.010	23.691.129	0	131.234.366
Boekwaarde	64.054.865	10.417.043	8.755.592	4.169.099	87.396.599

Toelichting:

Investeringsen in 2024 betreffen investeringen m.b.t groot onderhoud, aanloopkosten nieuwbouw, gebouwelijke aanpassingen en inrichting t.b.v. omvorming naar kleinschalige zorg (€ 838k gefinancierd vanuit SPUK gelden Stichting Pactum). Daarnaast betreffen dit vervangingsinvesteringen in inventaris en ICT gerelateerde investeringen. De desinvesteringen hebben nagenoeg geheel betrekking op de verkoop van drie panden bij Stichting Pactum. De materiële vaste activa van Stichting Vincent van Gogh zijn voor een bedrag van € 23.540k (2023: € 25.680k) als zekerheid gesteld voor langlopende schulden. Ze dienen als onderpand voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). Voor € 0,9 miljoen van de boekwaarde is er sprake van economische eigendom, echter niet van juridische eigendom. Bij Stichting De Rooyse Wissel zijn de bedrijfsgebouwen als zekerheid gesteld voor langlopende leningen ontvangen van het Ministerie van Justitie & Veiligheid. Bij de machines en installaties heeft een verschuiving plaatsgevonden tussen de aanschafprijs en de cumulatieve afschrijvingen in de stand per 1 januari. Er heeft in 2024 een herrubricering plaatsgevonden in de beginbalans van voortuitbetaald op immateriële vaste activa naar voortuitbetaald op materiële vaste activa (€ 341k).

3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Andere deelnemingen	211.354	203.113
Vorderingen op gelieerde partijen	500.000	2.116.000
Totaal financiële vaste activa	711.354	2.319.113

Het verloop van de financiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Andere deelnemingen	Vorderingen op gelieerde partijen	Totaal
Stand per 1 januari 2024	203.113	2.116.000	2.319.113
Resultaat deelnemingen	8.241	-	8.241
Aflossing lening	-	496.000	496.000
Overboeking aflossingsverplichting komend jaar	-	300.000	300.000
Waardevermindering	-	820.000	820.000
Stand per 31 december 2024	211.354	500.000	711.354

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal (€)	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen €	Resultaat €
Provico B.V. Venlo	Zorgaanbieder	25.000	25 *	659.061	-
Vijf B.V.	Zorgaanbieder	25	25	-992.561	99.459

* Stichting Vincent van Gogh heeft een aandelenbelang van 25% in Provico B.V. en een winstbelang van 33%. In 2024 heeft Vincent van Gogh een correctie van € 8.241 met betrekking tot de jaarrekening 2023 van Provico verwerkt.
VIGO B.V. heeft een deelneming in Vijf B.V.. Gezien het negatief eigen vermogen van Vijf B.V. wordt dit niet gepresenteerd als deelneming maar als voorziening verlieslatende deelneming.

Aan een gelieerde partij (Viviq) zijn in voorgaande jaren leningen verstrekt met een langlopend karakter van in totaal € 3.266k. Van deze lening is in voorgaande jaren € 2.150k voorzien. In 2024 is € 296k afgelost en € 820k voorzien. Resteert ultimo 2024 een lening van € 2.970k die geheel voorzien is. Over de lening wordt 2% rente in rekening gebracht.

Aan Viviq is tevens een lening ad € 1 miljoen verstrekt met een langlopend karakter. In 2024 is hier € 0,2 miljoen op afgelost. € 0,3 miljoen wordt in 2025 afgelost en is derhalve overgeheveld naar de kortlopende vorderingen. De resterende € 0,5 miljoen dient per 31 december 2026 volledig te zijn afgelost. Over de lening wordt 5% rente in rekening gebracht.

Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft geen bedrag een looptijd korter dan 1 jaar.

4. Vorderingen

De specificatie is als volgt :

	ref.	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Vorderingen op handelsdebiteuren	a.	12.505.543	17.673.909
Vorderingen op deelnemingen en gelieerde partijen	b.	400.395	13.493
Overige vorderingen	c.	3.670.160	3.487.387
Overlopende activa	d.	32.067.034	44.743.378
Totaal vorderingen en overlopende activa		<u>48.643.132</u>	<u>65.918.167</u>

4. Toelichting op de vorderingen

In de debiteuren en overige vorderingen is ultimo 2024 € 0k begrepen (2023: € 298k) met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

4a. Toelichting op vorderingen op handelsdebiteuren

Op de debiteuren is ultimo 2024 een voorziening van € 60k in mindering gebracht (2023: € 65k). Het totale saldo ultimo 2024 is signifiant gedaald. Dit is nagenoeg geheel veroorzaakt door afwikkeling van een aantal bijzondere posten met zorgverzekeraars bij Stichting Vincent van Gogh.

4b. Toelichting op vorderingen op deelnemingen en gelieerde partijen

Een deel van de lening aan een gelieerde partij wordt afgelost en is hiermee kortlopend geworden. Om deze reden is € 300k verschoven van de financiële vaste activa naar deze rubriek. Daarnaast bestaat de vordering uit rente op het langlopende deel van de lening die is voorzien (€ 65k) en uit een aantal reguliere boekingen.

4c. Toelichting op overige vorderingen

De overige vorderingen laten een stijging zien doordat een nog te ontvangen vergoeding in het kader van het Kwaliteitskader Forensische Zorg (KKFZ) voor 2023 én 2024 hierin is opgenomen. Daar staat tegenover dat de terug te vorderen energiebelasting lager is dan ultimo 2023. De vorderingen op het UWV in het kader van te betalen transitievergoedingen bij uitdiensttreding van de langdurig zieken en waarborgsommen voor huurpanden, zijn in lijn met vorig jaar. Ten slotte bevat de overige vorderingen het financieringsverschil WLZ ad € 1.186k (2023 € 1.560k), hetgeen hieronder verder wordt toegelicht.

	2024	2023 €	2022 €	totaal €
<i>Financieringsverschil WLZ</i>				
Saldo per 1 januari	0	1.308.812	147.615	1.456.427
Wettelijk budget aanvaarbare kosten boekjaar	43.102.861	377.587	0	43.480.448
Correcties voorgaande jaren	0	-7.495	0	-7.495
Betalingen/ontvangsten	-41.916.427	-1.678.905	-147.615	-43.742.946
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>1.186.434</u>	<u>-1.308.812</u>	<u>-147.615</u>	<u>-269.993</u>
Saldo per 31 december	<u>1.186.434</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.186.434</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning): interne berekening interne berekening beschikking

4d. Toelichting op overlopende activa

De overlopende activa hebben naast facturen die al vooruit zijn ontvangen voor boekjaar 2025 en te ontvangen beschikbaarheidsbijdragen en subsidies, voornamelijk betrekking op nog te factureren omzet. Er is een forse daling waarneembaar doordat binnen alle entiteiten is ingezet op een betere beheersing van de interne processen. Hierdoor is zorg sneller rechtmatig geworden en kon sneller worden gefactureerd. Oude jaren, waarbij sprake was van ultimo 2023 nog niet rondgekomen contracten dan wel aanvullingen tot de lumpsum 2022 en 2023 zijn per einde boekjaar volledig afgewikkeld.

5. Liquide middelen*De specificatie is als volgt :*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bank- en spaarrekeningen	76.958.198	50.368.504
Kasgeld	70.698	73.682
Totaal liquide middelen	<u>77.028.896</u>	<u>50.442.186</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan grotendeels ter vrije beschikking van Stichting VIGO. Er zijn bankgaranties verstrekt die de liquide middelen blokkeren voor een totaalbedrag van € 168k. De toename van de liquide middelen, zijn te relateren aan de verkoop van zowel panden als een gedeelte van het terrein, snellere facturatie van geleverde zorg door een betere beheersing van de interne processen en het ontvangen van geormerkte subsidies waar toekomstige investeringen tegenover staan (SPUK gelden Stichting Pactum, € 4,8 miljoen). Daarnaast is sprake van een positief resultaat en is behoudend omgegaan met het doen van nieuwe investeringen.

PASSIVA**6. Eigen vermogen***Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:*

	ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
Kapitaal	a.	184.026	184.026
Bestemmingsfondsen	b.	32.080.684	30.492.503
Overige reserves	c.	76.647.410	74.481.239
Totaal eigen vermogen		<u>108.912.120</u>	<u>105.157.768</u>

6a. Toelichting kapitaal

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-23	Resultaat- bestemming	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€	€
Kapitaal	184.026	0	184.026	0	184.026
Totaal kapitaal	<u>184.026</u>	<u>0</u>	<u>184.026</u>	<u>0</u>	<u>184.026</u>

6b. Toelichting bestemmingsfondsen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-23	Resultaat- bestemming	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten	41.297.055	-10.804.550	30.492.505	1.588.179	32.080.684
Totaal bestemmingsfondsen	<u>41.297.055</u>	<u>-10.804.550</u>	<u>30.492.505</u>	<u>1.588.179</u>	<u>32.080.684</u>

6c. Toelichting overige reserves

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-23	Resultaat- bestemming	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€	€
Overige reserves	73.551.511	-4.765.573	68.785.938	2.696.278	71.482.216
Reserve herwaardering panden	6.225.408	-530.107	5.695.301	-530.107	5.165.194
Totaal overige reserves	<u>79.776.919</u>	<u>-5.295.680</u>	<u>74.481.239</u>	<u>2.166.171</u>	<u>76.647.410</u>

Overzicht van het totaalresultaat van de instelling	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Netto-resultaat (na belastingen) toekomend aan de instelling	3.754.350	-16.100.230
Totaalresultaat van de instelling	<u>3.754.350</u>	<u>-16.100.230</u>

Het resultaat van Stichting Vincent van Gogh wordt onttrokken aan de reserve aanvaardbare kosten. Vanuit Stichting Pactum vindt een jaarlijkse onttrekking plaats aan de reserve herwaardering panden. De overige resultaten worden onttrokken dan wel toegevoegd aan de overige reserves.

7. Overige voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-24	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€	€
Voorziening jubileumverplichtingen	1.315.297	793.658	106.609	169.435	1.832.910
Voorziening langdurig zieken	2.739.087	2.135.141	1.336.820	1.035.238	2.502.170
Voorziening verlieslatende deelnemingen	273.545	0	0	25.404	248.141
Voorziening bodemsanering	663.726	0	32.117	125.900	505.709
Voorziening RVU-uitkering	70.375	102.109	72.006	0	100.478
Totaal overige voorzieningen	<u>5.062.030</u>	<u>3.030.907</u>	<u>1.547.552</u>	<u>1.355.977</u>	<u>5.189.408</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moet worden beschouwd:

	31-dec-24
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	2.612.752
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	2.576.656
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	867.113

De voorziening verlieslatende deelnemingen betreft het aandeel van VIGO B.V. in het negatieve eigen vermogen van Vijf B.V.

8. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt :

	ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
Langlopende schulden aan banken	a.	21.097.634	23.209.064
Langlopende schulden aan het Ministerie van J&V	b.	8.012.811	8.327.253
Totaal langlopende schulden		<u>29.110.445</u>	<u>31.536.317</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moet worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	2.454.442	4.059.946
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	29.412.811	31.867.253
waarvan langlopend (> 5 jr.)	19.280.601	22.049.485

8a. Toelichting op de schulden aan banken

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Restschuld leningen van banken per 1 januari	25.680.000	27.820.000
Af: aflossingen leningen	2.140.000	2.140.000
Restschuld leningen van banken per 31 december	23.540.000	25.680.000
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	2.140.000	2.140.000
Langlopend deel schulden aan banken per 31 december	21.400.000	23.540.000

Disagio en afsluitprovisie langlopende leningen per 1 januari	-330.936	-359.506
Af: disagio en afsluitprovisie langlopende leningen ten laste van exploitatie	28.570	28.570
Disagio en afsluitprovisie langlopende leningen per 31 december	-302.366	-330.936

Schulden aan banken per 31 december	<u>21.097.634</u>	<u>23.209.064</u>
-------------------------------------	-------------------	-------------------

8b. Toelichting op de schulden aan het Ministerie van J&V

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Restschuld leningen van Ministerie van J&V per 1 januari	8.766.084	9.259.789
Af: aflossingen leningen	438.831	493.705
Restschuld leningen van Ministerie van J&V per 31 december	8.327.253	8.766.084
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	314.442	438.831
Langlopend deel schulden aan Ministerie van J&V per 31 december	8.012.811	8.327.253

Schulden aan Ministerie van J&V per 31 december	<u>8.012.811</u>	<u>8.327.253</u>
---	------------------	------------------

Stichting Vincent van Gogh heeft een langlopende lineaire lening bij de N.V. Bank Nederlandse Gemeenten. Deze lening is afgesloten in 2010 met een hoofdsom van € 30 miljoen, looptijd van 25 jaar en een rentevaste periode tot het einde van de looptijd van de lening. De restschuld ultimo 2024 is € 13,2 miljoen. De rente is 3,680%. De lening valt onder garantie van het Waarborgfonds voor de Zorgsector.

Stichting Vincent van Gogh heeft een langlopende lineaire lening bij de ASN Bank. Deze lening is afgesloten in 2010 met een hoofdsom van € 15 miljoen, looptijd van 25 jaar en een rentevaste periode tot het einde van de looptijd van de lening. De restschuld ultimo 2024 is € 6,6 miljoen. De rente is 3,582%. De lening valt onder garantie van het Waarborgfonds voor de Zorgsector.

Stichting Vincent van Gogh heeft een langlopende lineaire lening bij de Nederlandse Waterschapsbank N.V.. Deze lening is afgesloten in 2010 met een hoofdsom van € 8,5 miljoen, looptijd van 25 jaar en een rentevaste periode tot het einde van de looptijd van de lening. De restschuld ultimo 2024 is € 3,74 miljoen. De rente is 3,690%. De lening valt onder garantie van het Waarborgfonds voor de Zorgsector.

Stichting De Rooyse Wissel heeft een hypothecaire lening van het Ministerie van J&V voor de bouw (2000) en uitbreiding van de kliniek (2005 en 2008).

9. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt :

ref.	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Kortlopende schulden aan banken	a. 2.140.000	2.140.000
Kortlopende schulden aan het Ministerie van J&V	b. 1.079.415	3.755.060
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	c. 6.444.184	8.540.219
Schulden aan groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen	d. 32.860	61.630
Belastingen en premies sociale verzekeringen	e. 12.647.865	11.482.630
Schulden ter zake van pensioenen	f. 5.728.652	5.139.526
Overige schulden	g. 94.123	605.462
Overlopende passiva	h. 50.140.033	47.288.564
Totaal kortlopende schulden	<u>78.307.132</u>	<u>79.013.091</u>

9a. Toelichting op schulden aan banken

Dit betreft de aflossingsverplichting 2025 op de langlopende leningen bij banken, waarin geen verandering heeft plaatsgevonden ten opzichte van 2024.

9b. Toelichting op schulden aan het Ministerie van J&V

Stichting De Rooyse Wissel heeft een hypothecaire lening van het Ministerie van J&V voor de bouw (2000) en uitbreiding van de kliniek (2005 en 2008). Naast de aflossingsverplichtingen op korte termijn op deze leningen, bevat het saldo tevens verplichtingen uit hoofde van de transitiepresentatie en de doelmatigheid over 2023 en 2024 die in 2024 naar beneden is bijgesteld. Daarnaast bevond zich in 2023 de aflossing van een lening over meerdere jaren in dit saldo, waaraan begin 2024 is voldaan.

9c. Toelichting op schulden aan leveranciers en handelskredieten

Dit betreft de in 2024 ontvangen facturen die ultimo 2024 nog niet betaald zijn. Het saldo is significant gedaald, doordat er eind 2023 een aantal grote (project)facturen in dit saldo zaten.

9d. Schulden aan groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen

Betreft een schuld aan Provico B.V. afkomstig uit de jaarrekening van Stichting Vincent van Gogh.

9e. Toelichting op belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Omzetbelasting	124.659	111.993
Loonheffingen	12.523.206	11.370.637
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>12.647.865</u>	<u>11.482.630</u>

De te betalen loonheffingen zijn ultimo 2024 hoger door hogere salarissen naar aanleiding van CAO stijgingen, meer medewerkers in loondienst en een nagekomen correctie over 2023.

9f. Toelichting op schulden ter zake van pensioenen

De schuldpositie ultimo boekjaar is gebaseerd op de actuele te betalen pensioenpremie en is door de gestegen salariskosten hoger dan eind 2023 het geval was.

9g. Toelichting op overige schulden

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Overige schulden	<u>94.123</u>	<u>605.462</u>
	94.123	605.462

De overige schulden betreffen alleen te betalen kosten over 2024, waarvoor nog facturen ontvangen dienen te worden. In 2023 bestonden de overige schulden grotendeels uit nog te betalen pleegzorgvergoedingen over december voor de regio Zuid van voorliggend jaar. Door uniformering van de processen worden de vergoedingen voor pleegzorg nu altijd uitbetaald in de maand waarin de zorg verleend wordt.

Onder de overige schulden zit tevens het financieringsverschil WLZ van Pactum, die zich in 2023 nog onder de overige vorderingen bevond. Het financieringsverschil WLZ ad € 4.617 is hieronder verder toegelicht.

	2024	2023	2022	totaal
	€	€	€	€
<i>Financieringsverschil WLZ</i>				
Saldo per 1 januari	0	103.746	0	103.746
Wettelijk budget aanvaarbare kosten boekjaar	0	0	0	0
Correcties voorgaande jaren	0	13.086	0	13.086
Betalingen/ontvangsten	0	-121.449	0	-121.449
Subtotaal mutatie boekjaar	0	-108.363	0	-108.363
Saldo per 31 december	0	-4.617	0	-4.617
Stadium van vaststelling (per erkenning):	interne berekening	beschikking	beschikking	

9h. Toelichting op overlopende passiva

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Nog te betalen verlof- LFB- en jaaruren	20.045.912	19.359.169
Nog te betalen vakantietoeslag	7.547.406	6.844.785
Nog te betalen salarissen	1.143.050	1.266.381
Nog te betalen rente	201.764	335.854
Vooruitontvangen bedragen of te betalen bedragen	21.201.901	19.482.375
	50.140.033	47.288.564

Toelichting:

Er is sprake van een toename in de ultimo 2024 nog openstaande verlof-, LFB- en jaaruren en de daaraan te relateren uurlonen wegens CAO stijgingen. Tevens zijn zowel de CAO stijgingen als de stijging in FTE terug te zien in nog te betalen vakantietoeslag en nog te betalen salarissen. De nog te betalen salarissen komen wel lager uit, doordat hierin in 2023 de terugbetaling van teveel ingehouden premies inkomensverzekering voor twee entiteiten waren opgenomen. Doordat meer rente gedurende het jaar is betaald, is het saldo van de nog te betalen rente eind 2024 lager dan voorgaand jaar. De bij Pactum ontvangen en nog te investeren SPUK gelden van € 6,4 miljoen (2023: € 3,6 miljoen) maken een groot onderdeel uit van de vooruitontvangen bedragen.

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn niet verzekerd bij een kredietverzekeraar. De handelsdebiteuren betreffen met name gemeenten, zorgverzekeraars en het Ministerie van V&J. Daarvoor geldt een laag kredietrisico.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De instelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen, langlopende schulden en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Fiscale eenheid

Stichting VIGO vormt een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de volgende rechtspersonen:

- Stichting VIGO
- Stichting Vincent van Gogh;
- Stichting Pactum;
- Stichting Forensisch Psychiatrisch Centrum De Rooyse Wissel;
- Stichting GGZ Momentum;
- Centiv B.V.;
- VIGO B.V.;

Stichting VIGO is uit dien hoofde aansprakelijk voor de omzetbelasting van de fiscale eenheid.

Voorwaardelijke verplichtingen

Obligo Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ). Stichting Vincent van Gogh is onder deelnemersnummer D0327 ingeschreven bij het WfZ. Over het restant van de schulden van de bij de stichting WfZ geborgde leningen, zijnde € 23.540.000 per 31 december 2024, is Stichting Vincent van Gogh een obligo verschuldigd van 3%, ofwel € 706.200 in de vorm van een achtergestelde lening. Door deze obligo zijn de waarborgfondsdeelnemers mederisicodragend en worden hierop aangesproken, indien de stichting WfZ op haar garantieverplichtingen wordt aangesproken en het WfZ vermogen onvoldoende is om hieraan te kunnen voldoen.

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Stichting VIGO heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar 1-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal 31-dec-24
	€	€	€	€
Huur	5.555.814	8.354.014	2.025.739	15.935.567
Operationele lease	102.130	334.278	0	436.408
Totaal meerjarige verplichtingen	<u>5.657.944</u>	<u>8.688.292</u>	<u>2.025.739</u>	<u>16.371.975</u>

Overige niet verwerkte verplichtingen

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers.

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data.

De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Bankgaranties

Er zijn bankgaranties verstrekt voor een totaalbedrag van € 168.401.

Claims

Er zijn geen signalen van risico op claims.

VPB-plicht Jeugdzorg

Op 13 december 2019 is in de Staatscourant het (aangepaste) beleidsbesluit subjectieve vrijstellingen ex artikel 5 Wet op de Vennootschapsbelasting (Wet Vpb) gepubliceerd. Dit besluit bevat verduidelijkingen voor jeugdzorg- en jeugdhulpinstellingen voor wat betreft de beoordeling van hun vennootschapsbelastingplicht en de mogelijkheden om een beroep te doen op de zogenoemde 'zorgvrijstelling' ex artikel 5 lid 1, onderdeel c Wet Vpb. Per instelling moet worden getoetst of en in hoeverre een onderneming wordt gedreven en zo ja, of aan de wettelijke voorwaarden voor een subjectieve vrijstelling zoals de zorgvrijstelling ex. artikel 5, lid 1, onderdeel c wordt voldaan. Het gepubliceerde besluit bevat voor jeugdzorg- en jeugdhulpinstellingen relevante informatie voor de beoordeling van hun Vpb positie en meer in het bijzonder de mogelijkheden om een beroep te kunnen doen op een subjectieve (zorg-) vrijstelling.

Naar aanleiding van voorgaande is binnen de VIGO groep een analyse opgesteld van de eventuele vennootschapsbelastingplicht bij de jeugdzorginstellingen. Uit deze analyse is gebleken dat geen sprake is van vennootschapsbelastingplicht vanwege het feit dat wordt voldaan aan de 90% eis, zoals opgenomen in het Beleidsbesluit, en/of geen sprake is van duurzaam behalen van winst. De Belastingdienst heeft na veelvuldige correspondentie en inhoudelijke toelichtingen ingestemd met deze conclusie, voor zowel de periode vóór als na fusie. In de jaarrekeningen (inclusief de geconsolideerde jaarrekening van Stichting VIGO) wordt derhalve geen rekening gehouden met afdracht vennootschapsbelasting. Hoewel ook voor 2024 nog afstemming zal plaatsvinden, zijn er tot op heden geen indicaties naar voren gekomen om het bovenstaande standpunt te wijzigen.

Centramed B.A.

Stichting VIGO is lid van de Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. Er staat op naam van Stichting VIGO een totaalbedrag van € 143.907,-- beklemd vermogen bij Centramed ter dekking van claims. Dit vermogen is opgebouwd uit een ledenrekening ter hoogte van - € 62.563,-- en een aandelenkapitaal van € 206.470,--. Dit vermogen is 10 jaar na opzegging van het lidmaatschap opeisbaar door het lid. In 2016 is in de algemene ledenvergadering van Centramed besloten tot een additionele kapitaalstorting. Voor VIGO bedroeg de storting een bedrag van € 29.479,--. Stichting VIGO is jegens Centramed verbonden tot storting van een totaalbedrag van ten hoogste € 67.490,-- indien dit door Centramed wordt verzocht.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening 2024 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2024 voor de zorgverzekeringswet. Stichting VIGO is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de instelling per 31 december 2024.

3.6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024**BATEN****11. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening***De specificatie is als volgt:*

	ref.	2024 €	2023 €
Zorgverzekeringswet	a.	96.633.339	91.645.289
Wet langdurige zorg	b.	43.486.039	39.075.461
Jeugdwet	c.	99.307.744	84.603.571
Forensische zorg	d.	71.000.910	67.856.183
Baten uit onderaanneming	e.	3.391.675	2.906.386
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	f.	1.129.056	750.612
Totaal		<u>314.948.763</u>	<u>286.837.502</u>

11a. Toelichting zorgverzekeringswet

Betreft zorg en overige diensten die onderdeel uitmaken van de zorgplicht van de zorgverzekeraar, bedoeld in artikel 11, eerste lid, van de zorgverzekeringswet. Er zijn contracten met meerdere zorgverzekeraars, zowel klinisch als ambulant. De stijging vindt zijn oorzaak grotendeels in de groeiende zorgvraag. Daarnaast bevindt zich hierin een aanvulling van € 1 miljoen op 2023 en is er € 1,9 gereserveerd voor materiële controles over 2022 tot en met 2024.

11b. Toelichting wet langdurige zorg

Betreft zorg en overige diensten die behoren tot het op grond van de wet langdurige zorg verzekerde pakket, bedoeld in artikel 3.1.1 van die wet. De opbrengsten zijn vooral gestegen ten opzichte van 2023 door indexatie van de tarieven. Daarnaast zijn er meer zorgdagen gerealiseerd en is er meerzorg vergoed.

11c. Toelichting jeugdwet

Betreft zorg van een jeugdhulpaanbieder als bedoeld in artikel 1.1, onderdeel 1°, van de Jeugdwet of een gecertificeerde instelling. De opbrengst 2024 is gestegen ten opzichte van de opbrengst 2023, met name door indexatie van de tarieven en toename van de intensieve 1 op 1 begeleiding, waar ook kosten tegenover staan. Daarnaast zitten hierin een aantal eenmalige opbrengsten zoals rectificatie van de tarieven van 2021 tot en met 2023 (€ 540k) en nagekomen opbrengst uit 2023 (€ 1.154k).

11d. Toelichting forensische zorg

Forensische zorg als omschreven in artikel 1.1, tweede lid, van de Wet forensische zorg. Het betreft zowel TBS-zorg als overige klinische forensische zorg, ambulante forensische zorg, beschermd wonen en ambulante begeleiding. De groei van de opbrengsten is grotendeels toe te schrijven aan de gestegen tarieven.

11e. Toelichting baten uit onderaanneming

Betreft zorgwerkzaamheden die zijn verricht in onderaanneming. Daarvan is sprake als een zorgaanbieder een contractuele relatie met de hoofdaannemer heeft om zorg te verlenen en geen contractuele verplichtingen heeft met een Wlz-uitvoerder, een zorgverzekeraar, een houder van een persoonsgebonden budget of vanuit de Jeugdwet. Er is vooral in de Forensische zorg een toenemende vraag naar verblijfsplekken in onderaanneming.

11f. Toelichting overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

Betreft zorgverlening die vergelijkbaar is met zorg vanuit de bovengenoemde financieringsvormen, echter die wordt gefinancierd door andere partijen zoals CAK, Krijgsmacht Buitenland, asielzoekers en privé personen. Met name binnen de GGZ is hiervan een toename.

12. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten*De specificatie is als volgt :*

	2024 €	2023 €
Wet maatschappelijke ondersteuning	11.144.324	10.189.343
Baten uit onderaanneming uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	3.050.270	2.501.983
Subsidies beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	9.827.916	8.792.833
Overige opbrengsten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	2.458.620	1.339.275
Totaal	<u>26.481.130</u>	<u>22.823.434</u>

Toelichting:

Tegenover de stijging van de baten uit de Wet maatschappelijke ondersteuning, staan door gedeeltelijke uitbesteding ook hogere kosten uitbesteding onderaannemers. In de baten uit onderaanneming zien we een toegenomen zorgvraag en hogere tarieven. De subsidies betreffen naast gestegen subsidie voor Justitiële verslavingszorg, hogere subsidies vanuit het gemeentelijk domein. De overige opbrengsten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten betreffen dienstverlening en hogere doorbelasting van kosten. Binnen de Wet maatschappelijke ondersteuning en Baten uit onderaanneming uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten is sprake van herrubricering van de vergelijkende cijfers 2023.

13. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Beschikbaarheidsbijdrage opleidingen	4.319.450	4.272.047
Overige subsidies	2.119.690	1.869.944
Overige bedrijfsopbrengsten	12.532.597	8.348.998
Totaal	18.971.737	14.490.989

Toelichting:

De beschikbaarheidsbijdrage opleidingen en de overige subsidies zijn in lijn met 2023. De overige bedrijfsopbrengsten betreffen voornamelijk opbrengsten voor de detachering van personeel van Stichting VIGO middels samenwerkingsverbanden. In 2024 is er onder de overige bedrijfsopbrengsten een boekwinst verwerkt van in totaal € 3,7 miljoen die is behaald op de verkoop van een gedeelte van het terrein en drie panden.

LASTEN

14. Bedrijfslasten

De specificatie is als volgt :

	ref.	2024	2023
		€	€
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	a.	37.414.772	40.300.274
Lonen en salarissen	b.	181.582.318	164.442.832
Sociale lasten	c.	27.750.673	24.372.798
Pensioenlasten	d.	17.075.748	15.169.922
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	e.	11.667.440	10.553.504
Overige bedrijfskosten	f.	80.603.268	84.610.725
Totaal bedrijfslasten		356.094.219	339.450.055

14a. Toelichting kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2024	2023
	€	€
Personeel niet in loondienst	23.710.829	24.905.802
Uitbesteding aan onderaannemers	4.716.348	5.120.314
Uitbesteding aan externe partijen	8.987.595	10.274.158
	37.414.772	40.300.274

De kosten voor personeel niet in loondienst zijn op totaalniveau gedaald, hoewel we daar binnen de groep wel een wisselend beeld zien in de verschillende zorgvormen. De uitbesteding aan onderaannemers betreft samenwerkingsafspraken in het kader van Jeugdwet/ZVW/WMO en intensieve 1 op 1 begeleiding. Inzake de WMO zijn de cijfers 2023 geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. Hier staan tevens opbrengsten tegenover. De lagere uitbesteding aan externe partijen betreft voornamelijk een afbouw van ICT gerelateerde kosten voor het beheer van werkplekken en systemen.

14b. Toelichting lonen en salarissen

De kostenstijging op het gebied van de lonen en salarissen is in lijn met de toename van het aantal FTE's en de salarisstijgingen conform de beide CAO's (2% per 1 januari, 4% per 1 december en een éénmalige uitkering van 1% in augustus CAO GGZ en 8% per 1 januari en 1,25% per 1 juli CAO Jeugdzorg). Tevens is het saldo van uitbetaalde en nog uit te betalen verlof-, LFB- en jaaruren toegenomen.

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	2.851	2.786
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

14c. Toelichting sociale lasten

De stijging van de sociale lasten heeft hoofdzakelijk te maken met de toename van het aantal FTE's en de gestegen loonkosten en is slechts voor een klein deel gerelateerd aan premiestijgingen. Ook een éénmalige correctie over 2023 maakt hier deel van uit.

14d. Toelichting pensioenlasten

De stijging van de pensioenlasten is in lijn met zowel de toename van het aantal FTE's als de gestegen loonkosten.

14e. Toelichting afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	2.336.849	1.684.818
Afschrijvingen op materiële vaste activa	9.330.591	8.868.686
	<u>11.667.440</u>	<u>10.553.504</u>

De toename van de afschrijvingen op immateriële vaste activa, betreffen voornamelijk investeringen in 2024 in activa die op groepsniveau worden gefaciliteerd, zoals de ECD's. In de afschrijvingen op materiële vaste activa is een bedrag van € 475k opgenomen voor versnelde afschrijving van een bedrijfsgebouw en pagersysteem.

14f. Toelichting overige bedrijfskosten

	2024	2023
	€	€
Andere personeelskosten	15.762.973	16.258.455
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	7.286.669	7.004.966
Algemene kosten	22.323.181	28.118.340
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	17.284.475	16.304.683
Onderhoud en energiekosten	10.172.392	9.361.981
Huur en leasing	7.924.882	7.072.020
Dotaties en vrijval voorzieningen	-151.304	490.280
	<u>80.603.268</u>	<u>84.610.725</u>

Toelichting overige bedrijfskosten:

Binnen de andere personeelskosten dalen met name de kosten die te relateren zijn aan dotaties, onttrekkingen en vrijval van de voorzieningen met een personeel karakter (€ 1,5 miljoen). Daar tegenover stijgen de kosten van de WGA premie en de kosten die te relateren zijn aan arbodienstverlening en kosten voor werving en selectie. De gestegen kosten voor voedingsmiddelen en hotelmatige kosten zijn in lijn met indexatie van de tarieven. De algemene kosten dalen, doordat hierin in 2023 kosten waren opgenomen voor externe advisering en de afwikkeling dan wel afwaardering van een aantal grote projecten. In de patiënt- en bewonersgebonden kosten laten de meeste kosten een stijging zien. Dit zien we met name bij de kosten voor geneesmiddelen, laboratoriumonderzoeken, dagbesteding en pleegzorgvergoedingen. De stijging in de onderhoud en energiekosten is volledig te wijten aan hogere kosten voor nutsvoorzieningen. Bij huur en leasing is er naast indexatie tevens sprake van uitbreiding met nieuwe locaties en (elektrische) vervoersmiddelen. De daling in dotaties en vrijval voorzieningen betreft de vrijval in de voorzieningen verlieslatende deelnemingen en bodemsanering, in tegenstelling tot 2023 waarin is gedoteerd.

15. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.436.885	378.024
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren	-820.000	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.178.187	-1.132.158
	<u>-561.302</u>	<u>-754.134</u>

Toelichting:

De andere rentebaten en soortelijke opbrengsten zijn gestegen door een stijging van de liquide middelen gedurende het jaar en door betere afspraken rondom het rentedragend uitzetten van creditgelden eind 2023 waarvan nu het gehele boekjaar is geprofiteerd. De waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren hebben betrekking op de voorziening voor een verstrekte lening aan aan Vivia (€ 2,97 miljoen), die nu geheel is voorzien. De rentelasten en soortgelijke kosten zijn in lijn met 2023.

16. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	8.241	-47.966
	<u>8.241</u>	<u>-47.966</u>

17. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Algemeen

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op de zorgorganisaties binnen de VIGO Groep.

Het voor Stichting VIGO toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000, klasse V, totaalscore 14 punten.

Algemene toelichting

Tot en met 2022 is de WNT-verantwoording opgesteld op totaal samengevoegd niveau op basis van de bezoldiging aan natuurlijke personen, terwijl in geval van WNT-instelling binnen een groep de verantwoording per WNT-instelling op basis van ten laste van deze WNT-instelling komende kosten voor de uitoefening van de functie van topfunctionarissen werd verwacht.

Op 1 november 2022 heeft het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (hierna: BZK) de openbaarmakingsverplichting voor WNT-instellingen die deel uitmaken van een groep van rechtspersonen verduidelijkt bij de publicatie van de Uitvoeringsregeling WNT 2023. Deze verduidelijking houdt in dat in de WNT-verantwoording de WNT-gegevens per topfunctionaris van de WNT-instelling of, bij meerdere WNT-instellingen in groepsverband per dienstverband (dat wil zeggen: per functie) moeten worden uitgesplitst. Eind 2022 werd duidelijk dat de hiervoor genoemde verduidelijking bij intra-groep detacheringen tot verantwoordings- en controleproblemen leidt. Deze knelpunten leiden tot (norm)onduidelijkheid en hebben vooral betrekking op de WNT-gegevens: omvang van het dienstverband (deeltijdfactor), het individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum en de bezoldiging. Ook in 2024 spelen deze knelpunten nog. Het Ministerie van BZK heeft het Controleprotocol WNT op 7 juni 2024 wederom ongewijzigd gepubliceerd.

De WNT-groepsproblematiek komt naar voren als gevolg van de wijziging in de Uitvoeringsregeling WNT 2023, maar wordt in de kern veroorzaakt door een al vele jaren bestaande weeffout in de WNT. Het ministerie van BZK heeft aangegeven dat reparatie van de wetgeving (2e Evaluatiewet WNT) op zijn vroegst vanaf 2025 in werking kan treden. Voor de tussenliggende jaren moest derhalve gezocht worden naar een oplossing. Voor de WNT-groepsverantwoording 2022 heeft dit geleid tot het voor één jaar buiten de controlescope van accountants plaatsen van de WNT-groepsverantwoording. Dit bood de WNT-instelling de mogelijkheid om de WNT-groepsverantwoording 2022 ongewijzigd te laten en hiermee werd een overgangperiode in 2023 gerealiseerd om de problematiek op te lossen. Het ministerie van BZK heeft aangegeven meer duidelijkheid te verschaffen middels het Verantwoordingsmodel WNT 2023. Dit model is eind april 2023 gepubliceerd, waarbij aandacht wordt gevraagd voor de WNT-groepsverantwoording, maar de verwachte nadere duiding is niet toereikend opgenomen.

Ondanks alle inspanning van verschillende partijen die na april 2023 zijn gedaan om de problematiek op te lossen dan wel middels het verkrijgen van duidelijkheid over de norm, dan wel middels aanpassing van de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp dan wel middels een tijdelijke uitvoeringsregeling WNT, dan wel anderszins, is de WNT-groepsverantwoordingsproblematiek tot op heden niet opgelost. Het ministerie van BZK houdt vast aan uitvoering van de WNT-groepsverantwoording op basis van de nieuwe nadere uitleg zoals opgenomen in de memorie van toelichting bij de Uitvoeringsregeling WNT 2023.

Nadere toelichting WNT-groepsproblematiek:

De Nederlandse Beroepsorganisatie voor Accountants (NBA) heeft in 2024 NBA-alert 47 uitgegeven. De hierin opgenomen problematiek geldt nog steeds voor het controlejaar 2024 waardoor op 30 januari 2025 NBA Alert 47 is aangevuld. Op basis van dit alert en onze eigen analyse concluderen wij dat:

— de daadwerkelijke omvang van het dienstverband bij de verschillende organisatie binnen de VIGO-groep niet vastgesteld kan worden omdat dit niet is vastgelegd in de arbeidsovereenkomst en er geen sprake is van een urenregistratie en de wetgeving geen uitsluitel geeft hoe om te gaan met groepsbrede uren. Dit leidt tot een verantwoordings- en controleproblematiek ten aanzien van de deeltijdfactor en uren-inzet.

— de topfunctionarissen bij Stichting VIGO in dienst zijn en daarmee in het kader van de WNT op basis van de zogenaamde intra-groep detachering bij de andere WNT organisaties als topfunctionaris niet in loondienst kwantificeren.

— de doorbelaste kosten voor de vervulling van de functie van topfunctionaris dienen te worden bepaald op basis van artikel 2a van de Uitvoeringsregeling. In de wet- en regelgeving is het bezoldigingsbegrip in geval van intra-groepsdetachering niet verder uitgewerkt. De kosten voor het vervullen van de functie van topfunctionaris is een open begrip; een limitatieve opsomming in de wet- en regelgeving ontbreekt. Een nadere definiëring van bijvoorbeeld bureaunkosten en hoe gemeenschappelijke kosten aan individuele topfunctionarissen dan wel WNT-instellingen mogen dan wel moeten worden toegerekend is niet opgenomen. Tenslotte is voor de verdeling van de totale kosten naar individuele (WNT-)instellingen in de WNT geen objectieve norm opgenomen. De toepassing hiervan leidt tot verantwoordings- en controleproblematiek.

— daarmee op geen enkele wijze voldaan kan worden aan de vereisten in de uitvoeringsregeling WNT 2024.

In deze WNT verantwoording 2024 trachten wij te handelen naar de geest van de wet ondanks de beperkingen aan de toepassing van de letter van de wet. Wij hebben daarom identiek aan 2023 de volgende gemotiveerde keuzes gemaakt:

— in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting VIGO inzage te geven van de uitwerking van de intra-groep detachering op basis van de verdeelsleutel die gehanteerd wordt voor de bijdrage die de WNT-stichtingen betalen aan de groepsbrede bestuurskosten.

— voor het bezoldigingsbegrip van de topfunctionaris niet in loondienst bij de WNT-stichtingen aan te sluiten bij het bezoldigingsbegrip voor topfunctionarissen in loondienst. En daarmee te abstraheren van de vergoeding voor bureaunkosten omdat dit geen kosten zijn die vergoed worden aan de topfunctionaris maar kosten zijn van de moederorganisatie.

— de vergelijkende cijfers over 2023 zoals opgenomen in de WNT verantwoording zijn reeds conform de nieuwe verantwoordingssystematiek.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2024

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. J.E.M. Tijhuis						
Functiegegevens	Voorzitter RvB - Lid RvB						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-7/1, 8/1-30/6	1/1-7/1, 8/1-30	1/1-7/1, 8/1-30/6	1/1-7/1, 8/1-30/6	1/1-7/1, 8/1-30/6	1/1-7/1, 8/1-30/6	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	0,42	0,34	0,20	0,04	0,00	
Dienstbetrekking?	ja	nee	nee	nee	nee	nee	
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 107.776	€ 45.196	€ 36.411	€ 21.786	€ 4.383	€ -	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 8.087	€ 3.391	€ 2.732	€ 1.635	€ 329	€ -	
<i>Subtotaal</i>	€ 115.863	€ 48.588	€ 39.144	€ 23.421	€ 4.712	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 115.863	€ 48.588	€ 39.144	€ 23.421	€ 4.712	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Bezoldiging	€ 115.863	€ 48.588	€ 39.144	€ 23.421	€ 4.712	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.						
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.						

Gegevens 2023

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. J.E.M. Tijhuis						
Functiegegevens	Voorzitter RvB						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	0,42	0,32	0,21	0,04	0,00	
Dienstbetrekking?	ja	nee	nee	nee	nee	nee	
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 207.836	€ 88.080	€ 66.598	€ 44.634	€ 8.524	€ -	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 15.164	€ 6.426	€ 4.859	€ 3.257	€ 622	€ -	
<i>Subtotaal</i>	€ 223.000	€ 94.507	€ 71.457	€ 47.890	€ 9.146	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000	€ 94.507	€ 71.457	€ 47.890	€ 9.146	€ -	
Bezoldiging	€ 223.000	€ 94.507	€ 71.457	€ 47.890	€ 9.146	€ -	

Jaarverslag Stichting VIGO

Gegevens 2024

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. M.A. Heerkens						
Functiegegevens	Lid RvB						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-30/6	1/1-30/6	1/1-30/6	1/1-30/6	1/1-30/6	1/1-30/6	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	0,42	0,34	0,20	0,04	0,00	
Dienstbetrekking?	ja	nee	nee	nee	nee	nee	
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 107.769	€ 45.193	€ 36.409	€ 21.785	€ 4.382	€ -	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 8.094	€ 3.394	€ 2.734	€ 1.636	€ 329	€ -	
<i>Subtotaal</i>	€ 115.863	€ 48.588	€ 39.144	€ 23.421	€ 4.712	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 115.863	€ 48.588	€ 39.144	€ 23.421	€ 4.712	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Bezoldiging	€ 115.863	€ 48.588	€ 39.144	€ 23.421	€ 4.712	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.						
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.						

Gegevens 2023

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. M.A. Heerkens						
Functiegegevens	Lid RvB						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	0,42	0,32	0,21	0,04	0,00	
Dienstbetrekking?	Ja	nee	nee	nee	nee	nee	
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 207.825	€ 88.076	€ 66.595	€ 44.632	€ 8.523	€ -	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 15.175	€ 6.431	€ 4.863	€ 3.259	€ 622	€ -	
<i>Subtotaal</i>	€ 223.000	€ 94.507	€ 71.457	€ 47.890	€ 9.146	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000	€ 94.507	€ 71.457	€ 47.890	€ 9.146	€ -	
Bezoldiging	€ 223.000	€ 94.507	€ 71.457	€ 47.890	€ 9.146	€ -	

Gegevens 2024

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	W.V. Sewbalak Msc MBA						
Functiegegevens	Lid RvB						
Aanvang en einde functieervulling in 2024	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	0,42	0,34	0,20	0,04	0,00	
Dienstbetrekking?	ja	nee	nee	nee	nee	nee	
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 216.830	€ 90.928	€ 73.254	€ 43.830	€ 8.817	€ -	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.170	€ 6.781	€ 5.463	€ 3.269	€ 658	€ -	
<i>Subtotaal</i>	€ 233.000	€ 97.709	€ 78.717	€ 47.099	€ 9.475	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000	€ 97.709	€ 78.717	€ 47.099	€ 9.475	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Bezoldiging	€ 233.000	€ 97.709	€ 78.717	€ 47.099	€ 9.475	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.						
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.						

Gegevens 2023

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	W.V. Sewbalak Msc MBA						
Functiegegevens	Lid RvB						
Aanvang en einde functieervulling in 2023	19/6-31/12	19/6-31/12	19/6-31/12	19/6-31/12	19/6-31/12	19/6-31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	0,42	0,32	0,21	0,04	0,00	
Dienstbetrekking?	ja	nee	nee	nee	nee	nee	
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 111.657	€ 47.320	€ 35.779	€ 23.979	€ 4.579	€ -	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 8.091	€ 3.429	€ 2.593	€ 1.738	€ 332	€ -	
<i>Subtotaal</i>	€ 119.748	€ 50.749	€ 38.372	€ 25.717	€ 4.911	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 119.748	€ 50.749	€ 38.371	€ 25.717	€ 4.911	€ -	
Bezoldiging							

Jaarverslag Stichting VIGO

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 1e t/m de 12e maand van de functievervulling

Gegevens 2024

Gegevens 2024			Intra-groep doorbelasting:									
			Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv					
Bedragen x € 1												
Functiegegevens			Dhr. Drs. P.J.J. de Bot Voorzitter RvB									
Kalenderjaar	2024	2023										
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang - einde)	8/1-30/6	n.v.t.	8/1-30/6	8/1-30/6	8/1-30/6	8/1-30/6	8/1-30/6					
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	6	n.v.t.	6	6	6	6	6					
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	1.000	n.v.t.	0,42	0,34	0,20	0,04	0,00					
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum												
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€	221	€	221	€	221	€	221				
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€	184.800	€	77.496	€	62.433	€	37.356	€	7.515	€	-
Individueel toepasselijke maximum kalendermaand 1 t/m 12	€	184.800	€	77.496	€	62.433	€	37.356	€	7.515	€	-
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)												
Bezoldiging in de betreffende periode	€	166.320	€	69.747	€	56.190	€	33.620	€	6.763	€	-
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€	166.320	€	69.747	€	56.190	€	33.620	€	6.763	€	-
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		
Bezoldiging	€	166.320	€	69.746,58	€	56.189,94	€	33.620,07	€	6.763,40	€	-
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan				n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling				n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		

Gegevens 2024			Intra-groep doorbelasting:													
			Vincent van Gogh		Pactum		Rooyse Wissel		Momentum		Centiv					
Bedragen x € 1																
Functiegegevens																
Kalenderjaar	Dhr. Drs. J.L. Kauffeld															
	Lid RvB - Voorzitter RvB															
	2024	2023														
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang - einde)	8/1-30/6, 1/7-31/12		n.v.t.	8/1-30/6, 1/7-31/12		8/1-30/6, 1/7-31/12		8/1-30/6, 1/7-31/12		8/1-30/6, 1/7-31/12		8/1-30/6, 1/7-31/12				
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	12		n.v.t.	12		12		12		12		12				
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	2.040		n.v.t.	0,42		0,34		0,20		0,04		0,00				
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum																
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€	221		221		221		221		221		221				
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€	325.200	€	136.373		€	109.866		€	65.736		€	13.224		€	-
Individueel toepasselijke maximum kalendermaand 1 t/m 12	€	325.200	€	136.373		€	109.866		€	65.736		€	13.224		€	-
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)																
Bezoldiging in de betreffende periode	€	292.680	€	122.736		€	98.880		€	59.163		€	11.902		€	-
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€	292.680	€	122.736		€	98.880		€	59.163		€	11.902		€	-
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.															
Bezoldiging	€	292.680	€	122.735,87		€	98.879,70		€	59.162,60		€	11.901,83		€	-
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan			n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling			n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.		n.v.t.	

Bezoldiging toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024			Intra-groep doorbelasting:											
			Vincent van Gogh		Pactum	Rooyse Wissel		Momentum		Centiv				
Bedragen x € 1			Mr. H. van Veldhuizen											
Functiegegevens			Voorzitter											
Aanvang en einde functievervulling in 2024			1/1-30/4											
Aandeel in de kosten			100%		42%	34%	20%	4%	0%					
Bezoldiging														
Bezoldiging	€	9.320	€	3.908	€	3.149	€	1.884	€	379	€	-		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€	11.555	€	4.845	€	3.904	€	2.336	€	470	€	-		
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag			€ -											
Bezoldiging			€ 9.320		€	3.908	€	3.149	€	1.884	€	379	€	-
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan			n.v.t.											
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling			n.v.t.											
Gegevens 2023			Intra-groep doorbelasting:											
			Vincent van Gogh		Pactum	Rooyse Wissel		Momentum		Centiv				
Bedragen x € 1			Mr. H. van Veldhuizen											
Functiegegevens			Voorzitter											
Aanvang en einde functievervulling in 2023			1/1-31/12											
Aandeel in de kosten			100%		42%	32%	21%	4%	0%					
Bezoldiging														
Bezoldiging	€	26.760	€	11.341	€	8.575	€	5.747	€	1.097	€	-		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€	33.450	€	14.176	€	10.719	€	7.184	€	1.372	€	-		

Gegevens 2024		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Mr. R.H. van de Beeten						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	34%	20%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 18.640	€ 7.817	€ 6.297	€ 3.768	€ 758	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 9.771	€ 7.872	€ 4.710	€ 947	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ -						
Bezoldiging	€ 18.640	€ 7.817	€ 6.297	€ 3.768	€ 758	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.					
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.					
Gegevens 2023		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Mr. R.H. van de Beeten						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	32%	21%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 17.840	€ 7.561	€ 5.717	€ 3.831	€ 732	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300	€ 9.451	€ 7.146	€ 4.789	€ 915	€ -	

Jaarverslag Stichting VIGO

Gegevens 2024

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Prof. Dr. R.J. Van der Gaag						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	34%	20%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 18.642	€ 7.818	€ 6.298	€ 3.768	€ 758	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 9.771	€ 7.872	€ 4.710	€ 947	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ -						
Bezoldiging	€ 18.642	€ 7.818	€ 6.298	€ 3.768	€ 758	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.						
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.						

Gegevens 2023

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Prof. Dr. R.J. Van der Gaag						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	32%	21%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 17.840	€ 7.561	€ 5.717	€ 3.831	€ 732	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300	€ 9.451	€ 7.146	€ 4.789	€ 915	€ -	

Jaarverslag Stichting VIGO

Gegevens 2024

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. A.A. Boekelman						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	34%	20%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 20.970	€ 8.794	€ 7.085	€ 4.239	€ 853	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 9.771	€ 7.872	€ 4.710	€ 947	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ -						
Bezoldiging	€ 20.970	€ 8.794	€ 7.085	€ 4.239	€ 853	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.						
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.						

Gegevens 2023

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. A.A. Boekelman						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	32%	21%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 17.840	€ 7.561	€ 5.717	€ 3.831	€ 732	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300	€ 9.451	€ 7.146	€ 4.789	€ 915	€ -	

Jaarverslag Stichting VIGO

Gegevens 2024

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Ir. M.M.F. Philippens						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	34%	20%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 18.978	€ 7.958	€ 6.412	€ 3.836	€ 772	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 9.771	€ 7.872	€ 4.710	€ 947	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ -						
Bezoldiging	€ 18.978	€ 7.958	€ 6.412	€ 3.836	€ 772	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.						
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.						

Gegevens 2023

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Ir. M.M.F. Philippens						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	32%	21%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 18.481	€ 7.832	€ 5.922	€ 3.969	€ 758	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300	€ 9.451	€ 7.146	€ 4.789	€ 915	€ -	

Jaarverslag Stichting VIGO

Gegevens 2024

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. M. Muller RE RA						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/8						
Aandeel in de kosten	100%	42%	34%	20%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 15.533	€ 6.514	€ 5.248	€ 3.140	€ 632	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 15.533	€ 6.514	€ 5.248	€ 3.140	€ 632	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ -						
Bezoldiging	€ 15.533	€ 6.514	€ 5.248	€ 3.140	€ 632	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.						
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.						

Gegevens 2023

		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. M. Muller RE RA						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	32%	21%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 22.300	€ 9.451	€ 7.146	€ 4.789	€ 915	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 22.300	€ 9.451	€ 7.146	€ 4.789	€ 915	€ -	

Gegevens 2024		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. H. de Jong						
Functiegegevens	Voorzitter						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/5-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	34%	20%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 18.640	€ 7.817	€ 6.297	€ 3.768	€ 758	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.395	€ 9.811	€ 7.904	€ 4.729	€ 951	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ -						
Bezoldiging	€ 18.640	€ 7.817	€ 6.297	€ 3.768	€ 758	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.					
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.					
Gegevens 2023		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. H. de Jong						
Functiegegevens	Voorzitter						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	n.v.t.						
Aandeel in de kosten							
Bezoldiging							
Bezoldiging							
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum							

Gegevens 2024		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. J.J. Gerritse						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/9-31/12						
Aandeel in de kosten	100%	42%	34%	20%	4%	0%	
Bezoldiging							
Bezoldiging	€ 6.213	€ 2.606	€ 2.099	€ 1.256	€ 253	€ -	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 7.767	€ 3.257	€ 2.624	€ 1.570	€ 316	€ -	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ -						
Bezoldiging	€ 6.213	€ 2.606	€ 2.099	€ 1.256	€ 253	€ -	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.					
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.					
Gegevens 2023		Intra-groep doorbelasting:					
		Vincent van Gogh	Pactum	Rooyse Wissel	Momentum	Centiv	
Bedragen x € 1	Drs. J.J. Gerritse						
Functiegegevens	Lid						
Aanvang en einde functievervulling in 2023	n.v.t.						
Aandeel in de kosten							
Bezoldiging							
Bezoldiging							
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum							

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Gegevens 2024

Bedragen x €1		Drs. J.E.M. Tijhuis	
Functiegegevens			
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	Voorzitter Raad van Bestuur		
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1		
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2024		
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband			
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€		75.000
Individueel toepasselijk maximum	€		75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€		75.000
Waarvan betaald in 2024	€		75.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag			n.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan			n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling			n.v.t.

18. Honoraria accountant

	2024	2023
	€	€
De honoraria van de accountant over 2024 en 2023 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	873.669	519.577
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen)	231.457	284.076
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet controle-diensten	101.191	67.208
Totaal honoraria accountant	<u>1.206.317</u>	<u>870.861</u>

De totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening is gebaseerd op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht. Voor 2024 geldt dat de verwachte kosten met betrekking tot de controle van de jaarrekening en aanverwante verantwoordingen incl. meerwerk over 2023 zijn opgenomen. Het honorarium van accountants komt toe aan KPMG Accountants N.V.

19. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

3.7 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1		
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		7.584.229	8.845.317
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa		0	1.129.485
		<u>7.584.229</u>	<u>9.974.802</u>
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		1.154.888	692.159
Machines en installaties		111.496	106.751
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.443.858	3.173.299
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op mva		177.951	939.770
		<u>3.888.193</u>	<u>4.911.979</u>
Financiële vaste activa	3		
Andere deelnemingen		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	4		
Vorderingen op handelsdebiteuren		30.316	16.268
Vorderingen op groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen		229.850	457.091
Overige vorderingen		144.325	191.443
Overlopende activa		1.175.743	1.108.616
		<u>1.580.234</u>	<u>1.773.418</u>
Liquide middelen	5	9.135.076	5.028.645
Totaal activa		<u><u>22.187.732</u></u>	<u><u>21.688.844</u></u>

PASSIVA	Ref.	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Eigen vermogen	6		
Overige reserves		1.445.947	1.420.668
		<u>1.445.947</u>	<u>1.420.668</u>
Voorzieningen	7		
Overige voorzieningen		463.401	540.038
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	8		
Schulden aan groepsmaatschappijen		4.000.000	9.000.000
		<u>4.000.000</u>	<u>9.000.000</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	9		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		577.495	2.689.886
Schulden aan groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen		11.347.196	2.154.963
Belastingen en premies sociale verzekeringen		890.000	859.393
Schulden ter zake van pensioenen		377.939	358.576
Overlopende passiva		<u>3.085.754</u>	<u>4.665.319</u>
		<u>16.278.384</u>	<u>10.728.137</u>
Totaal passiva		<u><u>22.187.732</u></u>	<u><u>21.688.844</u></u>

3.8 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	Ref.	2024 €	2023 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11	36.911.744	38.522.759
Netto omzet		<u>36.911.744</u>	<u>38.522.759</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	12	962.315	876.081
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>37.874.059</u>	<u>39.398.840</u>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		5.489.724	6.541.946
Lonen en salarissen		12.151.388	11.889.078
Sociale lasten		1.730.454	1.620.135
Pensioenlasten		1.157.739	1.102.917
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		3.775.407	2.864.956
Overige bedrijfskosten		13.529.475	15.571.013
Som der bedrijfslasten	13	<u>37.834.187</u>	<u>39.590.045</u>
Bedrijfsresultaat		39.872	-191.205
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		119.762	23.674
Rentelasten en soortgelijke kosten		-134.355	-128.011
Financiële baten en lasten	14	<u>-14.593</u>	<u>-104.337</u>
Resultaat voor belastingen		25.279	-295.542
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		0	0
Resultaat na belastingen		<u>25.279</u>	<u>-295.542</u>
Resultaatbestemming			
Overige reserves		25.279	-295.542
Totaal		<u>25.279</u>	<u>-295.542</u>

3.9 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**ACTIVA****1. Immateriële vaste activa***De specificatie is als volgt :*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	7.584.229	8.845.317
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	0	1.129.485
Totaal immateriële vaste activa	7.584.229	9.974.802

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	Goodwill	Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024:				
Aanschafprijs	11.117.987	0	1.129.485	12.247.472
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	2.272.670	0	0	2.272.670
Boekwaarde	<u>8.845.317</u>	<u>0</u>	<u>1.129.485</u>	<u>9.974.802</u>
Mutaties in de boekwaarde:				
Investerings	588.145	0	0	588.145
Afschrijvingen	2.325.827	0	0	2.325.827
Aanschafprijs desinvesteringen	1.039.612	0	0	1.039.612
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	386.721	0	0	386.721
Ingebruikname	1.129.485	0	-1.129.485	0
Saldo	<u>-1.261.088</u>	<u>0</u>	<u>-1.129.485</u>	<u>-2.390.573</u>
Stand per 31 december 2024:				
Aanschafprijs	11.796.005	0	0	11.796.005
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	4.211.776	0	0	4.211.776
Boekwaarde	<u>7.584.229</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.584.229</u>

Toelichting:

Investerings in 2024 betreffen voornamelijk MoreCare4 Pactum (€ 480k) en doorontwikkeling Pluriform Vincent van Gogh (€ 116k). Er heeft in 2024 een herrubricering plaatsgevonden in de beginbalans van vooruitbetaald op immateriële vaste activa naar voortuitbetaald op materiële vaste activa (€ 341k). De desinvestering van € 653k betreft de afwaardering in activa i.v.m. de ontvlechting van AFAS voor Stichting Rooyse Wissel.

2. Materiële vaste activa*De specificatie is als volgt :*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.154.888	692.159
Machines en installaties	111.496	106.751
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.443.858	3.173.299
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa	177.951	939.770
Totaal materiële vaste activa	3.888.193	4.911.979

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruitbetaald	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024:					
Aanschafprijs	703.907	106.751	4.636.167	939.770	6.386.595
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	11.747	0	1.462.868	0	1.474.616
Boekwaarde	<u>692.159</u>	<u>106.751</u>	<u>3.173.299</u>	<u>939.770</u>	<u>4.911.979</u>
Mutaties in de boekwaarde:					
Investerings	26.822	15.839	491.747	12.865	547.273
Afschrijvingen	52.381	11.094	1.386.105	0	1.449.580
Aanschafprijs desinvesteringen	0	0	167.827	0	167.827
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	46.348	0	46.348
Ingebruikname	488.288	0	286.396	-774.684	0
Saldo	<u>462.728</u>	<u>4.745</u>	<u>-729.441</u>	<u>-761.820</u>	<u>-1.023.787</u>
Stand per 31 december 2024:					
Aanschafprijs	1.219.016	122.590	5.246.484	177.951	6.766.040
Cum. afschrijvingen en waardevermindering	64.128	11.094	2.802.626	0	2.877.849
Boekwaarde	<u>1.154.888</u>	<u>111.496</u>	<u>2.443.858</u>	<u>177.951</u>	<u>3.888.193</u>

Toelichting:

Investerings in 2024 betreffen met name laptops en telefoons (€ 377k), wat kosten m.b.t. de HUB's (€ 96k) en overige ICT gerelateerde investeringen voor o.a. WIFI (€ 74k). Er heeft in 2024 een herrubricering plaatsgevonden in de beginbalans van vooruitbetaald op immateriële vaste activa naar voortuitbetaald op materiële vaste activa (€ 341k).

3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Andere deelnemingen	0	0
Totaal financiële vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal (€)	Kapitaalbe-lang (in %)	Eigen vermogen €	Resultaat €
VIGO B.V.	Zorgaanbieder	100	100	-309.797	25.278

Toelichting:

Stichting VIGO heeft een deelneming in VIGO B.V.. Gezien het negatief eigen vermogen van VIGO B.V. wordt dit bij Stichting VIGO niet gepresenteerd als deelneming maar als voorziening verlieslatende deelneming.

4. Vorderingen

De specificatie is als volgt :

	ref.	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Vorderingen op handelsdebiteuren	a.	30.316	16.268
Vorderingen op groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen	b.	229.850	457.091
Overige vorderingen	c.	144.325	191.443
Overlopende activa	d.	1.175.743	1.108.616
Totaal vorderingen en overlopende activa		<u>1.580.234</u>	<u>1.773.418</u>

4a. Toelichting op vorderingen op handelsdebiteuren

In de debiteuren en overige vorderingen is ultimo 2024 € 0 begrepen (2023: € 0) met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Op de debiteuren is ultimo 2024 een voorziening van € 0 in mindering gebracht (2023: € 0).

4b. Toelichting op vorderingen op groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreft voor € 62k de vordering op VIGO B.V. ter dekking van de kostenfacturen in VIGO B.V.. Op deze vordering is ultimo 2024 een voorziening van € 62k in mindering gebracht. Daarnaast betreft deze vordering voor € 227k de rekening courant met Stichting Rooyse Wissel, betreffende afrekening definitieve bijdrage Stichting VIGO 2024 verminderd met de bijdrage voor Q1 2025.

4c. Toelichting op overige vorderingen

Afname in overige vorderingen heeft te maken met de afname vordering op het UWV i.v.m. de transitievergoeding van de langdurig zieken.

4d. Toelichting op overlopende activa

Overlopende activa betreft facturen die al vooruit zijn ontvangen voor boekjaar 2025.

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt :

	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Bank- en spaarrekeningen	9.135.076	5.028.645
Totaal liquide middelen	<u>9.135.076</u>	<u>5.028.645</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan, op de bankgarantie van €26k na, ter vrije beschikking van Stichting VIGO.

PASSIVA**6. Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

ref.	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Overige reserves	a. 1.445.947	1.420.668
Totaal eigen vermogen	<u>1.445.947</u>	<u>1.420.668</u>

6a. Toelichting overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-23	Resultaat- bestemming	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€	€
Overige reserves	1.716.210	-295.542	1.420.668	25.279	1.445.947
Totaal overige reserves	<u>1.716.210</u>	<u>-295.542</u>	<u>1.420.668</u>	<u>25.279</u>	<u>1.445.947</u>

Overzicht van het totaalresultaat van de instelling	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Netto-resultaat (na belastingen) toekomend aan de instelling	25.279	-295.542
Totaalresultaat van de instelling	<u>25.279</u>	<u>-295.542</u>

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Eigen vermogen volgens geconsolideerde balans		
Stichting VIGO (geconsolideerd)	108.912.120	105.157.768
Stichting Forensisch Psychiatrisch Centrum De Rooyse Wissel	45.313.861	40.356.912
Stichting Pactum	26.952.929	29.401.383
Stichting Vincent van Gogh	37.383.150	35.794.970
Stichting Momentum	-2.183.764	-1.816.161
Eigen vermogen volgens enkelvoudige balans	<u>1.445.947</u>	<u>1.420.668</u>

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Nettoresultaat volgens geconsolideerde winst- en verliesrekening		
Stichting VIGO (geconsolideerd)	3.754.350	-16.100.230
Stichting Forensisch Psychiatrisch Centrum De Rooyse Wissel	4.956.949	3.541.386
Stichting Vincent van Gogh	1.588.179	-10.804.550
Stichting Pactum	-2.448.450	-7.966.517
Stichting Momentum	-367.604	-575.010
Nettoresultaat volgens enkelvoudige winst- en verliesrekening	<u>25.279</u>	<u>-295.542</u>

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-24	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€	€
Voorziening jubileumverplichtingen	56.499	34.414	8.191	17.697	65.025
Voorziening langdurig zieken	148.464	61.205	73.254	47.836	88.580
Voorziening verlieslatende deelnemingen	335.075	0	0	25.279	309.796
Totaal voorzieningen	<u>540.038</u>	<u>95.618</u>	<u>81.444</u>	<u>90.811</u>	<u>463.401</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moet worden beschouwd:

	31-dec-24
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	94.914
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	368.486
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	24.655

Toelichting:

De voorziening verlieslatende deelneming is gevormd voor de deelneming in VIGO B.V. Dit betreft een 100% deelneming van Stichting VIGO. De voorziening is gelijk in het aandeel eigen vermogen per 31-12-2024.

8. Langlopende schulden*De specificatie is als volgt :*

	ref.	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Langlopende schulden aan groepsmaatschappijen	a.	4.000.000	9.000.000
Totaal langlopende schulden		<u>4.000.000</u>	<u>9.000.000</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moet worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	2.000.000	0
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	4.000.000	9.000.000
waarvan langlopend (> 5 jr.)	0	0

8a. Toelichting op schulden groepsmaatschappijen

	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Restschuld leningen van groepsmaatschappijen per 1 januari	9.000.000	5.000.000
Bij: nieuw aangetrokken leningen	0	4.000.000
Af: aflossingen leningen	<u>3.000.000</u>	<u>0</u>
Restschuld leningen van groepsmaatschappijen per 31 december	6.000.000	9.000.000
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	<u>2.000.000</u>	<u>0</u>
Langlopend deel schulden aan groepsmaatschappijen per 31 december	4.000.000	9.000.000
Schulden aan groepsmaatschappijen per 31 december	<u>4.000.000</u>	<u>9.000.000</u>

Toelichting:

De langlopende schuld aan groepsmaatschappijen betreft een lening in de vorm van een rekening courant faciliteit van maximaal € 5 miljoen bij Stichting Pactum en van maximaal € 4 miljoen bij Stichting Vincent van Gogh, beide met een verschuldigde rente van 2% per jaar. De lening bij Stichting Pactum loopt tot 30 september 2027. De lening bij Stichting Vincent van Gogh loopt tot 31 mei 2028. Per ultimo 2023 waren beide leningen volledig benut, gedurende 2024 is € 3 miljoen op de lening van Stichting Pactum afgelost. De lening bij Pactum zal in 2025 geheel worden afgelost, dus de eindstand van € 2 miljoen bij Stichting Pactum is als kortlopende schuld aan groepsmaatschappij opgenomen. Eindstand 2024 betreft dus € 4 miljoen lening bij Stichting Vincent van Gogh.

9. Kortlopende schulden*De specificatie is als volgt :*

	ref.	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	a.	577.495	2.689.886
Schulden aan groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen	b.	11.347.196	2.154.963
Belastingen en premies sociale verzekeringen	c.	890.000	859.393
Schulden ter zake van pensioenen	d.	377.939	358.576
Overlopende passiva	e.	3.085.754	4.665.319
Totaal kortlopende schulden		<u>16.278.384</u>	<u>10.728.137</u>

9a. Toelichting op schulden aan leveranciers en handelskredieten

De afname in schulden aan leveranciers heeft met name te maken met grote projectfacturen die aan het einde van 2023 waren binnen gekomen en per jaareinde op de crediteurenlijst stonden ter betaling. Het betrof in 2023 dus een eenmalige hoge positie.

9b. Toelichting op schulden aan groepsmaatschappijen, deelnemingen en gelieerde partijen

Betreft voornamelijk de bijdrage Q1 2025 die van alle stichtingen vooruit ontvangen plus de afrekening in finale doorbelasting van de kosten van Stichting VIGO aan de diverse dochter stichtingen. Daarnaast is € 2 miljoen vanuit de langlopende lening van Stichting Pactum per eind 2024 kortlopend gepresenteerd daar deze in 2025 afgelost zal worden.

9c. Toelichting op belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Omzetbelasting	64.388	27.167
Loonheffingen	<u>825.612</u>	<u>832.226</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen	890.000	859.393

9d. Toelichting op schulden ter zake van pensioenen

Saldo ultimo 2024 betreft de te betalen pensioenpremie voor november en december 2024.

9e. Toelichting op overlopende passiva

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Nog te betalen verlof- LFB- en jaaruren	1.194.699	1.374.323
Nog te betalen vakantietoeslag	499.089	483.241
Nog te betalen salarissen	54.503	55.108
Vooruitontvangen bedragen of te betalen bedragen	1.337.463	2.752.647
	3.085.754	4.665.319

Toelichting:

In de te betalen bedragen zit voor € 435k een reservering voor de accountantskosten 2024 en voor € 605k aan facturen die in 2025 zijn binnen gekomen maar betrekking hebben op en in de kosten zitten van boekjaar 2024.

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De instelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Fiscale eenheid

Stichting VIGO vormt een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de volgende rechtspersonen:

- Stichting VIGO
- Stichting Vincent van Gogh;
- Stichting Pactum;
- Stichting Forensisch Psychiatrisch Centrum De Rooyse Wissel;
- Stichting GGZ Momentum;
- Centiv B.V.;
- VIGO B.V.;

Stichting VIGO is uit dien hoofde aansprakelijk voor de omzetbelasting van de fiscale eenheid.

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Stichting VIGO heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar 1-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal 31-dec-24
	€	€	€	€
Huur	300.705	1.059.681	0	1.360.385
Operationele lease	93.871	332.213		426.084
Totaal meerjarige verplichtingen	394.576	1.391.894	0	1.786.469

Overige niet verwerkte verplichtingen

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers.

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data.

De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Bankgaranties

De verstrekte bankgaranties per ultimo boekjaar bedragen € 26.211.

Claims

Er zijn geen signalen van risico op claims.

3.10 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024**BATEN****11. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten***De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Overige opbrengsten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	36.911.744	38.522.759
Totaal	36.911.744	38.522.759

Toelichting:

Stichting VIGO is (grotendeels) het service netwerk van de groep, dit betekent dat diverse uitgaven voor de hele groep worden gedaan vanuit Stichting VIGO. Het aandeel van de dochterstichtingen wordt op basis van nacalculatie doorgezet via de overige opbrengsten uit andere beroeps- en bedrijfsmatige activiteiten. Daling ten opzichte van 2023 heeft te maken met een daling in de totale kosten van Stichting VIGO.

12. Overige bedrijfsopbrengsten*De specificatie is als volgt :*

	2024	2023
	€	€
Overige subsidies	7.363	0
Overige bedrijfsopbrengsten	954.952	876.081
Totaal	962.315	876.081

Toelichting:

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen hoofdzakelijk opbrengsten voor de detachering van personeel van Stichting VIGO, voornamelijk binnen de VIGO Groep. Stijging ten opzichte van 2023 komt voort uit doorbelasting van het gebruik van de gedeelde HUB Nijmegen ook binnen de VIGO groep.

LASTEN**13. Bedrijfslasten***De specificatie is als volgt :*

	ref.	2024	2023
		€	€
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	a.	5.489.724	6.541.946
Lonen en salarissen	b.	12.151.388	11.889.078
Sociale lasten	c.	1.730.454	1.620.135
Pensioenlasten	d.	1.157.739	1.102.917
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	e.	3.775.407	2.864.956
Overige bedrijfskosten	h.	13.529.475	15.571.013
Totaal bedrijfslasten		37.834.187	39.590.045

13a. Toelichting kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2024	2023
	€	€
Personeel niet in loondienst	1.869.307	1.736.896
Uitbesteding aan externe partijen	3.620.417	4.805.050
	5.489.724	6.541.946

Toelichting:

Afname kosten uitbesteding aan externe partijen betreft een afname en afbouw van ICT gerelateerde kosten, o.a. voor het beheer van de werkplekken en ondersteuning in het beheer van de systemen.

13b. Toelichting lonen en salarissen

De lonen en salarissen zijn met 2% gestegen. Dit heeft deels te maken met een gemiddelde FTE daling van 7% met daar tegenover staat een stijging van de GGZ CAO van in totaal 6% gedurende 2024 (2% per januari 2024 en 4% per december 2024) met aanvullend een eenmalige uitkering van 1%.

	2024	2023
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	170	183
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

13c. Toelichting sociale lasten

Stijging sociale lasten zijn hoofdzakelijk gerelateerd aan de hogere kosten lonen en salarissen en voor een klein deel gerelateerd aan de stijging van de premies.

13d. Toelichting pensioenlasten

Stijging pensioenlasten in lijn met toename lonen en salarissen.

13e. Toelichting afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	2.325.827	1.661.056
Afschrijvingen op materiële vaste activa	1.449.580	1.203.900
	3.775.407	2.864.956

13h. Toelichting overige bedrijfskosten

	2024	2023
	€	€
Andere personeelskosten	1.529.467	1.271.349
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	29.954	16.614
Algemene kosten	11.183.678	12.947.194
Onderhoud en energiekosten	227.358	495.876
Huur en leasing	584.296	606.069
Dotaties en vrijval voorzieningen	-25.278	233.911
	13.529.475	15.571.013

Toelichting:

De daling in de algemene kosten wordt veroorzaakt door een afname van € 2,3 miljoen in externe advieskosten (2024: €2,3 miljoen en 2023 € 4,6 miljoen) verminderd met een kostenpost van € 0,6 miljoen als gevolg van een afwaardering in activa i.v.m. de ontvlechting van AFAS voor Stichting Rooyse Wissel. Afname onderhoud zit in onderhoud op beveiligingsinstallaties welke kosten in 2024 rechtstreeks bij Stichting Vincent van Gogh zijn geland.

14. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt :

	2024	2023
	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	119.762	23.674
Rentelasten en soortgelijke kosten	-134.355	-128.011
	<u>-14.593</u>	<u>-104.337</u>

Toelichting:

De toename in rentebaten hebben te maken met renteafspraken die in Q3 2023 met de bank zijn gemaakt op het totale banksaldo. Rentelasten betreffen de rente op de langlopende lening van VIGO bij stichting Pactum en Stichting Vincent van Gogh.

15. Wet normering topinkomens (WNT)

De WNT-verantwoording van de gehele VIGO Groep (waar Stichting VIGO onderdeel van is), is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting VIGO. Voor de WNT-verantwoording verwijzen we derhalve naar het geconsolideerde deel van de jaarrekening van Stichting VIGO.

16. Honoraria accountant

	2024	2023
	€	€
De honoraria van de accountant over 2024 en 2023 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	151.721	76.230
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen)	0	0
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet controle-diensten	0	67.208
Totaal honoraria accountant	<u>151.721</u>	<u>143.438</u>

De totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening is gebaseerd op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht. Voor 2024 geldt dat de verwachte kosten met betrekking tot de controle van de jaarrekening en aanverwante verantwoordingen incl. meerwerk 2023 zijn opgenomen.

17. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

3.11 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting VIGO heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 17 april 2025.

De raad van toezicht van de Stichting VIGO heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 24 april 2025.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 3.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich in de periode tussen balansdatum en rapporteringsdatum geen andere gebeurtenissen of ontwikkelingen voorgedaan die het door de jaarrekening weergegeven beeld in de onderneming als geheel in belangrijke mate beïnvloeden.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Raad van Bestuur

W.G.

Dhr. drs. J.L. Kauffeld (voorzitter)

W.G.

Dhr. drs. R. Akkerman

Raad van Toezicht

W.G.

Mevr. drs. A.A. Boekelman-Wilhelm (voorzitter)

W.G.

Dhr. drs. J.J. Gerritse

W.G.

Dhr. mr. R.H. van de Beeten

W.G.

Dhr. prof. dr. R.J. van der Gaag

W.G.

Mevr. ir. M.M.F. Philippens

4 Overige gegevens

4.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Er zijn in de statuten geen specifieke bepalingen opgenomen ten aanzien van de bestemming van het resultaat.

4.2 Nevenvestigingen

Stichting VIGO heeft geen nevenvestigingen.

4.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting VIGO

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting VIGO (of hierna 'de stichting') te Nijmegen (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting VIGO per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- 2 de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojWMG) van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VIGO zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de RojWMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag raad van bestuur, het verslag raad van toezicht en de overige gegevens, in overeenstemming met de RojWMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 25 april 2025

KPMG Accountants N.V.

M.F. van Eekeren-Huson RA